



**MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK**

Invest in Denmark

2025

ÅRSRAPPORT

INDHOLD

- **INTRODUKTION**
- **CENTRALE RESULTATER I 2025**
- **LOKAL OG GLOBAL TILSTEDEVÆRELSE**
- **PROJEKTER AF HØJ KVALITET OG BÆREDYGTIGE PROJEKTER**
- **FOKUSOMRÅDE- OG MARKEDSFORDELING**
- **JOBSKABELSE**
- **NATIONAL INVESTERINGSDÆKNING**
- **REGIONAL FORDELING AF PROJEKTER**
- **TILFREDSHED MED INVEST IN DENMARKS YDELSER**
- **BESLUTNING OM AT INVESTERE I DANMARK**
- **SAMARBEJDE OG TILSYN MED COPENHAGEN CAPACITY**
- **BETINGELSER FOR INVESTERINGSFREMME I 2025**
- **INVEST IN DENMARKS STRATEGISKE PRIORITETER**
- **EKSEMPLER PÅ INVESTERINGSPROJEKTER I 2025**
- **MULIGHEDER, UDFORDRINGER OG STRATEGISK FOKUS I 2026**
- **BILAG: EVALUERINGS- OG OPGØRELSESMETODER**



INTRODUKTION

Invest in Denmark er en del af Udenrigsministeriet og arbejder med at tiltrække, fastholde og udvikle udenlandske investeringer i Danmark. Invest in Denmark er Danmarks nationale investeringsfremmeorganisation.

I 2025 understøttede Udenrigsministeriet via dette arbejde i alt 61 investeringsprojekter fra udenlandske investorer, der endte med at beslutte at gennemføre en investering i Danmark, mod en målsætning på 60.

Ud af de i alt 61 investeringsprojekter klassificeres 50 som værende af særlig høj kvalitet (svarende til 82%), mens 26 projekter klassificeres som bæredygtige (svarende til 43%), mod en målsætning på hhv. 70 % og 45 %.

De udenlandske investorer vurderer selv, at deres investeringer vil indebære en jobskabelse på omkring 900 nye arbejdspladser og derudover yderligere ca. 2.000 byggejobs i den periode, hvor investeringerne gennemføres. Baseret på en metode udviklet af konsulentvirksomheden *Copenhagen Economics* estimeres dette til skønsvist at give en positiv BNP-effekt på dansk økonomi på 1,2 mia. kr.

OM INVEST IN DENMARK

Invest in Denmark arbejder for at tiltrække, fastholde og udvikle udenlandske investeringer i hele Danmark, navnlig ved at:

- Udbrede kendskabet i udlandet til Danmark som en særdeles attraktiv investeringsdestination.
- Tilbyde gratis og fortrolig bistand til udenlandske virksomheder, der overvejer eller er i færd med at gennemføre en investering i Danmark.
- Bistå udenlandske investorer med kendskab til og forståelse af specifikke investerings-, forsknings- og udviklingsmuligheder samt rammevilkår, krav m.v. i Danmark.
- Hjælpe udenlandske investorer med adgang til relevante partnere og netværk f.eks. lokale myndigheder, erhvervsklynger og universiteter.

Invest in Denmark har særligt fokus på at tiltrække investeringer, der udvikler danske styrkepositioner inden for sektorerne Tech, Cleantech samt Life Science & Fødevarer, accelererer den grønne omstilling og bidrager til et ansvarligt erhvervsliv, fremmer vækst og udvikling i hele landet og styrker Danmarks robusthed.

Indsatsen koordineres og gennemføres med samarbejdspartnere på tværs af Danmark.

CENTRALE RESULTATER I 2025



61

**SUCCESFULDE
INVESTERINGSPROJEKTER**



82%

HØJKVALITETS-INVESTERINGER*



43%

BÆREDYGTIGE PROJEKTER*



900

CA. NYE ARBEJDSPLADSER



2.000

CA. NYE BYGGEJOBS



1,2 MIA. KR.

ANSLÅET BIDRAG TIL BNP-VÆKST*

** Se nærmere definition af succesfulde projekter, højkvalitetsprojekter og bæredygtige projekter samt opgørelse af BNP-effekt sidst i årsrapporten*

LOKAL OG GLOBAL TILSTEDEVÆRELSE

INVEST IN DENMARKS GLOBALE TILSTEDEVÆRELSE

Udenrigsministeriet har dedikerede medarbejdere på vigtige markeder, hvor Invest in Denmark har vurderet, at der er særligt gode muligheder for at tiltrække investeringer fra. Investeringsfremmemedarbejdere fordelt på 12 diplomatiske repræsentationer i Nordamerika, Europa og Asien bidrager med indgående markeds- og forretningskendskab, stærke lokale netværk og kulturel forståelse.



INVEST IN DENMARKS LOKALE FORANKRING I HELE DANMARK

Invest in Denmark har sektoreksperter placeret over hele Danmark og forankret nær udvalgte stærke vidensmiljøer. De regionale medarbejdere har specialiserede kompetencer inden for danske styrkepositioner og fokusområder. De regionale medarbejdere varetager dialogen med lokale virksomheder, kommuner, klyngeorganisationer og universiteter om udvikling og udnyttelse af investeringsmuligheder i Danmark. Dette bidrager til at forbinde udenlandske investorer med de kompetencer, muligheder og vidensmiljøer, der findes lokalt på tværs af landet, og til at styrke den nationale økonomi og skabe vækst på tværs af hele Danmark.



RESULTATER 2025

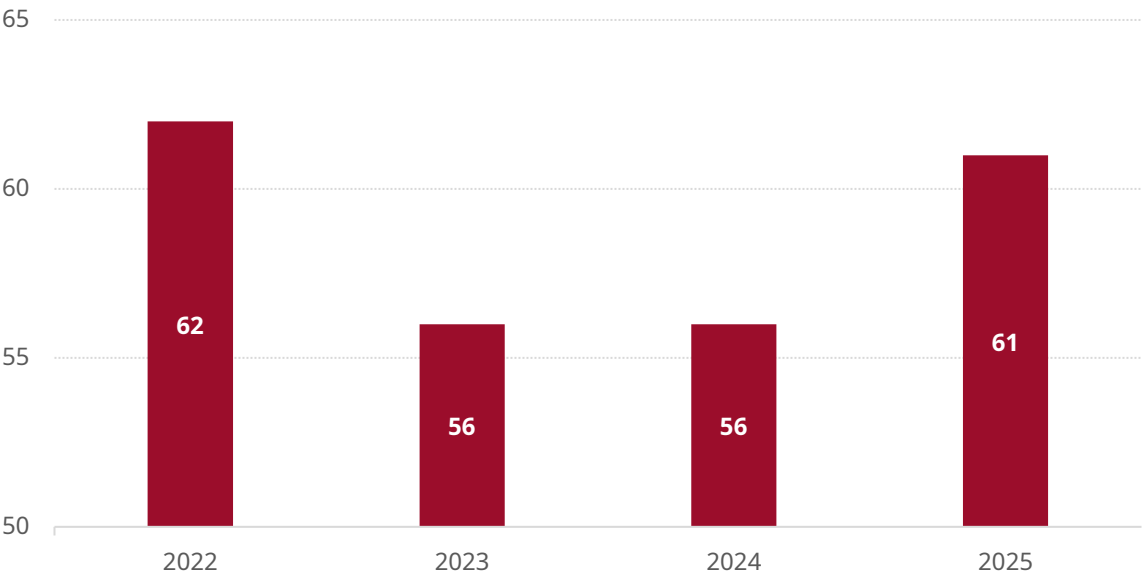
PROJEKTER AF HØJ KVALITET OG BÆREDYGTIGE PROJEKTER

Invest in Denmark tiltrak i alt 61 succesfulde investeringsprojekter i 2025. I 2024 var tallet 56.

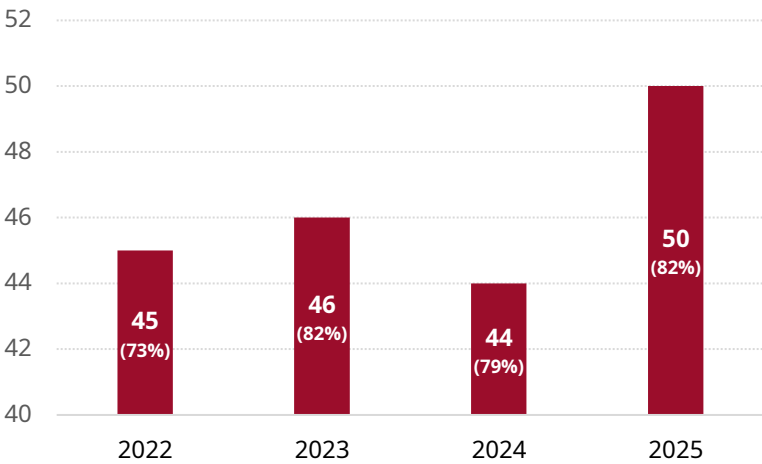
Invest in Denmark evaluerer de succesfulde investeringsprojekter i forhold til, om de er af særlig høj kvalitet (særligt videns- og teknologitunge og/eller særligt store investeringer) og kan betragtes som bæredygtige, jf. bilaget.

I årsrapporten vises et antal eksempler på investeringsprojekter, som Invest in Denmark har understøttet i 2025. Flere og uddybende eksempler på succesfulde investeringsprojekter kan findes på Invest in Denmarks hjemmeside: [LINK](#)

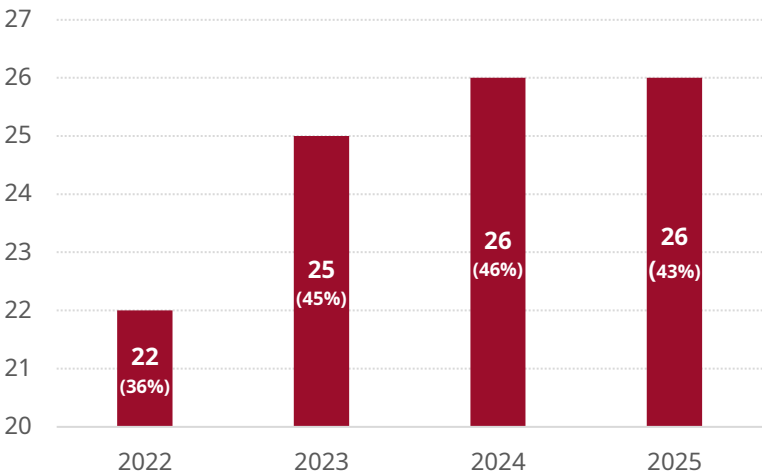
ANTAL SUCCESFULDE INVESTERINGSPROJEKTER, 2022-2025



HØJKVALITETSPROJEKTER



BÆREDYGTIGE PROJEKTER



RESULTATER 2025

FOKUSOMRÅDE- OG MARKEDSFORDELING

FOKUSOMRÅDE

Blandt de 61 investeringsprojekter, som Invest in Denmark understøttede i 2025, lå 34% inden for sektoren Cleantech, 33% inden for Life Science & Fødevarer og 33% inden for Tech.

Disse investeringsprojekter spændte over en lang række områder og teknologiske løsninger.

Inden for Cleantech-sektoren var der bl.a. en række investeringsprojekter relateret til grønne datacentre, den grønne maritime sektor og transport, energilagring, vindenergi og brint/Power-to-X.

Inden for Life Science- og fødevarer-området understøttede Invest in Denmark især investeringer indenfor digital sundhed & medtech og farmaceutisk biotech.

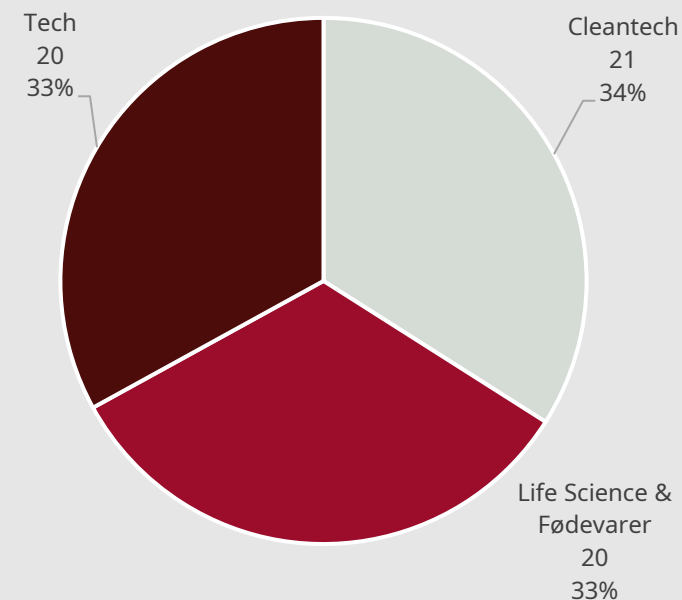
I Tech-sektoren har Invest in Denmark bl.a. understøttet investeringer inden for kvante-, robot-, drone- og forsvarsområdet.

MARKEDSFOKUS

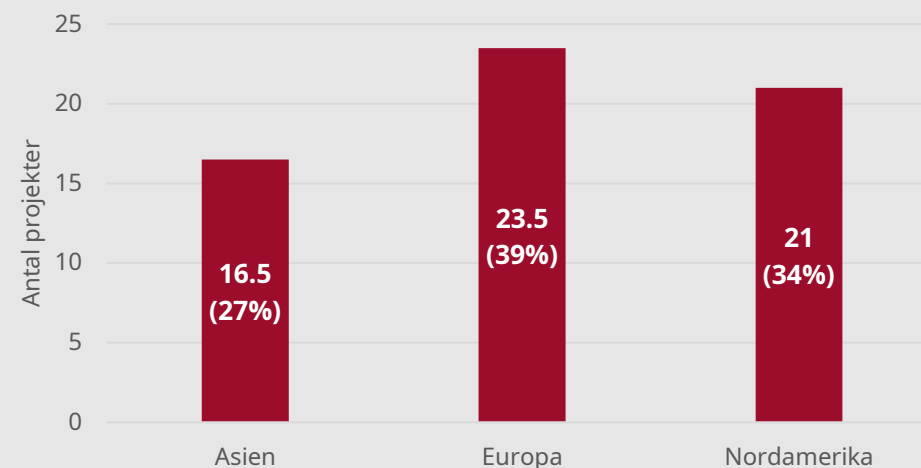
I 2025 understøttede Invest in Denmark 23,5 investeringsprojekter fra Europa, 21 fra Nordamerika og 16,5 fra Asien.

Ser man på enkeltlande er det især USA, efterfulgt af Tyskland, Storbritannien, Indien, Ukraine, Canada, Kina og Japan, som de fleste udenlandske investeringer er kommet fra i 2025 (ikke vist grafisk).

INVESTERINGSPROJEKTER FORDELT PÅ FOKUSOMRÅDER



MARKEDSFORDELING AF INVESTERINGSPROJEKTER*



*Bemærk: Nogle investeringsprojekter kan dække flere markeder eller sektorer, hvilket kan medføre, at tallene ikke fremstår som hele tal.

RESULTATER 2025

JOBSKABELSE

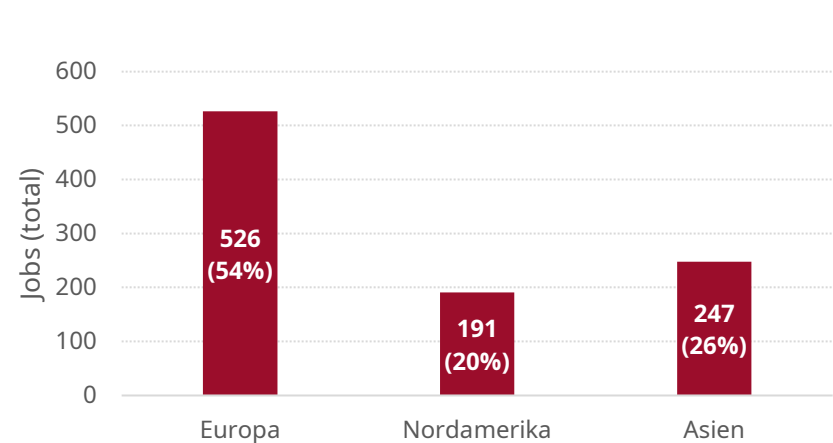
De investeringsprojekter, som Invest in Denmark bidrog til at tiltrække i 2025, forventes af investorerne selv samlet set at skabe 919 nye direkte jobs (dvs. de jobs, der forventes at blive oprettet som følge af den udenlandske investering). Dertil bidrog investeringsprojekterne til at fastholdte 45 arbejdspladser, som ellers ville være mistet. Dette giver en total jobskabelse på 964 arbejdspladser.

Den største forventede direkte jobskabelse sker inden for områderne Cleantech og Tech.

Jobskabelse kan både komme til udtryk ved rekrutteringer i Danmark og ved, at udenlandske specialister eller andet personale flytter til Danmark. De udenlandske virksomheder, som Invest in Denmark har understøttet i forhold til at investere i Danmark, forventer samlet set, at 122 højtuddannede (dvs. personer med minimum en bacheloruddannelse) fuldtidsansatte vil flytte til Danmark som følge af deres investering (ej vist grafisk). Det svarer til, at 13% af de skabte nye jobs besættes med højtuddannede, som flytter til Danmark

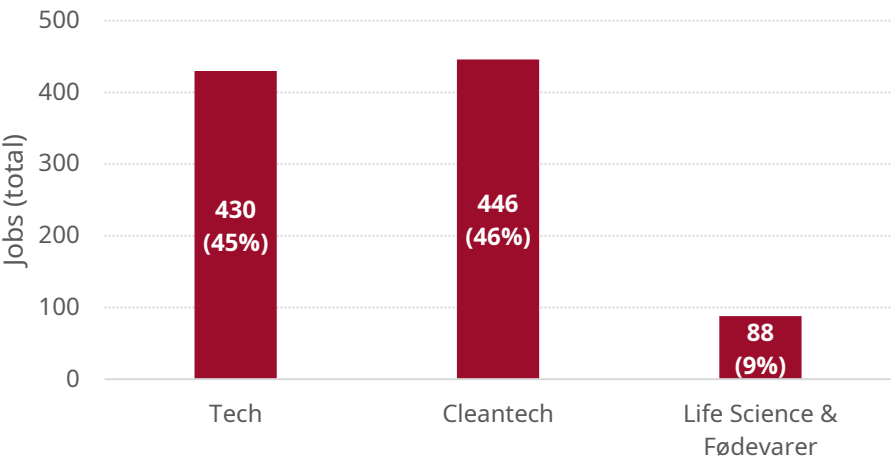
Ud over den direkte jobskabelse forventer investorerne desuden at skabe 2.026 arbejdspladser som relaterer sig til byggeaktiviteter m.v.

**JOBSKABELSE TOTAL, 2025
(FORDELT PÅ MARKEDER)**



Note: Der er vist antal direkte job (dvs. de jobs, der forventes at blive oprettet som følge af den udenlandske investering) samt fastholdte jobs, som uden investeringsprojektet vurderes at ville være mistet.

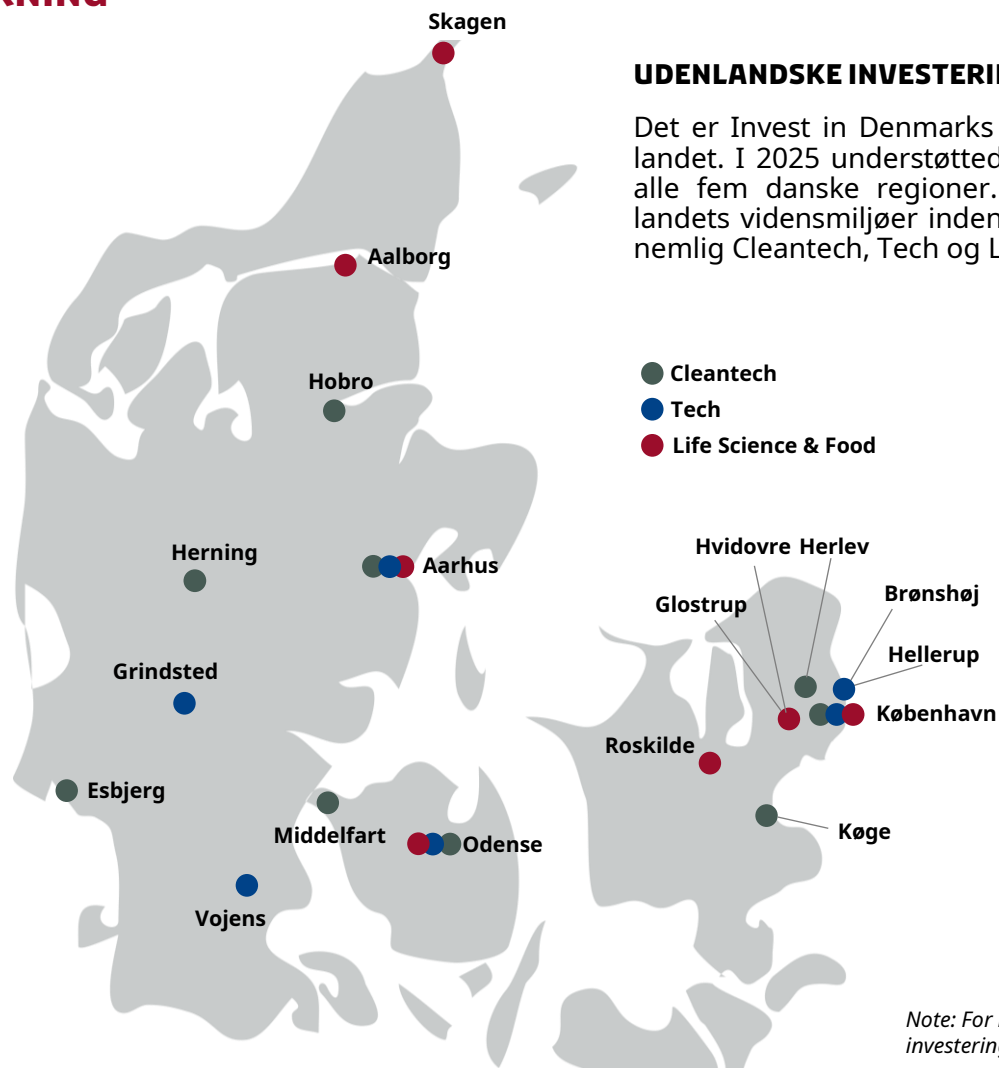
**JOBSKABELSE TOTAL, 2025
(FORDELT PÅ FOKUSOMRÅDER)**



Note: Der er vist antal direkte job (dvs. de jobs, der forventes at blive oprettet som følge af den udenlandske investering) samt fastholdte jobs, som uden investeringsprojektet vurderes at ville være mistet.

RESULTATER 2025

NATIONAL INVESTERINGSDÆKNING



UDENLANDSKE INVESTERINGER I HELE DANMARK

Det er Invest in Denmark's målsætning at bidrage til vækst og investeringer i hele landet. I 2025 understøttede Invest in Denmark 61 investeringsprojekter fordelt på alle fem danske regioner. Størstedelen af investeringerne er centreret omkring landets vidensmiljøer inden for de sektorer Invest in Denmark særligt fokuserer på, nemlig Cleantech, Tech og Life Science & fødevarer.

Note: For hver by er der kun vist én markering, selvom der kan være foretaget flere investeringer.

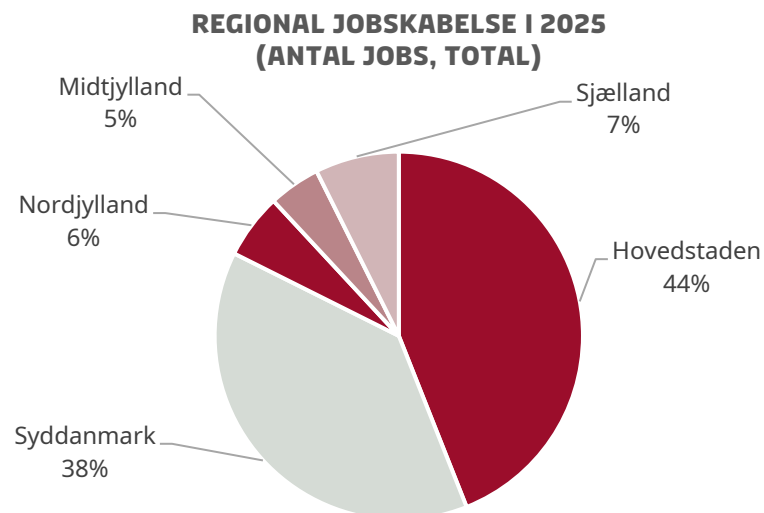
RESULTATER 2025

REGIONAL FORDELING AF PROJEKTER

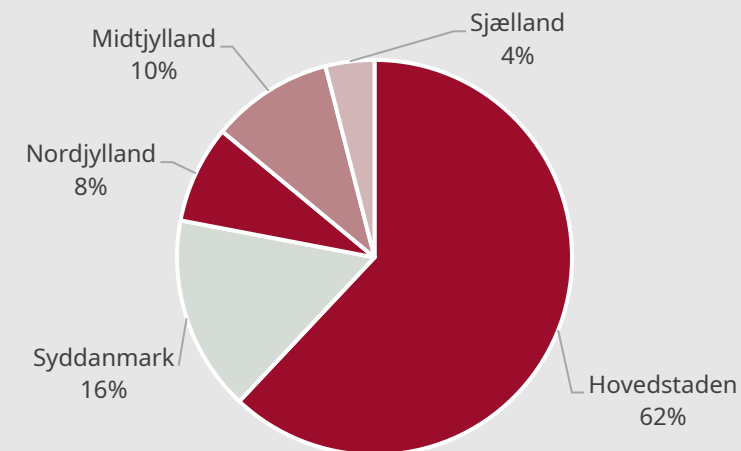
Det er en målsætning for Invest in Denmark at bidrage til at tiltrække investeringer til hele Danmark.

Ser man på den jobskabelse, som de udenlandske investorer forventer, at deres investering vil medføre, finder ca. 44% af jobskabelsen (424 jobs) sted i Region Hovedstaden, 38% (370 jobs) i Region Syddanmark, 7% (71 jobs) i Region Sjælland, 6% (55 jobs) i Region Nordjylland og 5% (44 jobs) i Region Midtjylland. Invest in Denmark har som målsætning, at 10 % af arbejdspladserne skal skabes i hver region.

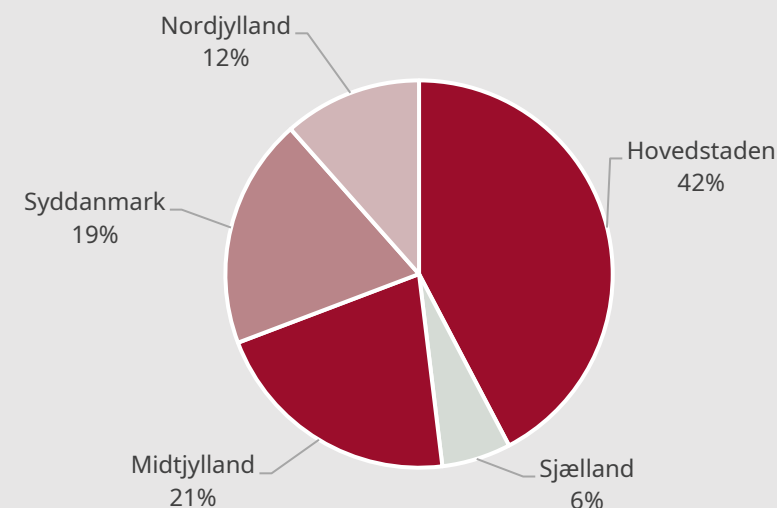
De 50 højqualitetsprojekter og 26 bæredygtige projekter, som Invest in Denmark bidrog til at tiltrække til Danmark i 2025, fordeles sig på tværs af alle regioner i Danmark.



REGIONAL FORDELING AF HØJKVALITETSPROJEKTER



REGIONAL FORDELING AF BÆREDYGTIGE PROJEKTER



**Bemærk: Nogle investeringsprojekter kan dække flere regioner, hvilket kan medføre, at tallene ikke fremstår som hele tal.*

TILFREDSHED MED INVEST IN DENMARKS YDELSER

Udenrigsministeriet får løbende evalueret, hvordan de udenlandske investorer oplevede Invest in Denmark's ydelser. Evalueringen foretages af et eksternt revisionshus (E&Y).

Som vist i tabellen var den samlede vurdering for de understøttede projekter i 2025, at Invest in Denmark skabte værdi for de udenlandske investorer (gennemsnitlig score på 4,5 ud af 5), gjorde en forskel (gennemsnitlig score på 3,9 ud af 5) og var professionelle (gennemsnitlig score på 4,9 ud af 5).

Resultaterne er omtrent på niveau med 2024.

Evalueringsparametre	2024	2025
I hvilket omfang var de tjenester, som Invest in Denmark leverede, af <u>værdi</u> for dig?	4,7 ud af 5	4,5 ud af 5
I hvilket omfang har Invest in Denmark gjort en <u>forskel</u> for din beslutning om at gennemføre investeringen?	4,0 ud af 5	3,9 ud af 5
I hvilket omfang blev de tjenester, der blev leveret af Invest in Denmark, udført <u>professionelt</u> ?	4,8 ud af 5	4,9 ud af 5

Note: Værdien er et gennemsnit af besvarelserne, hvor hver besvarelse har fået tildelt en talværdi på baggrund af besvarelser på de viste spørgsmål: Slet ikke=1, I lav grad=2, I nogen grad=3, I høj grad=4, I meget høj grad=5



“De har været serviceorienterede og hurtige til at reagere. De har givet gode anbefalinger og introduceret de rette personer.”

Kaspar Kristiansen, adm. Direktør hos AerBio



”Den vigtigste service i forbindelse med vores beslutning om at investere i Danmark var strategisk rådgivning og vejledning, der var yderst værdifuld.”

Luc Geradin, Global Head of Business Development hos Universal Quantum



BESLUTNING OM AT INVESTERE I DANMARK

Invest in Denmark understøtter, at investeringsprojekter bliver gennemført succesfuldt, og bidrager til at få udenlandske investorer til at vælge Danmark som investeringsland. Det varierer derfor, hvornår i en udenlandsk investors beslutningsproces, Invest in Denmark bliver involveret.

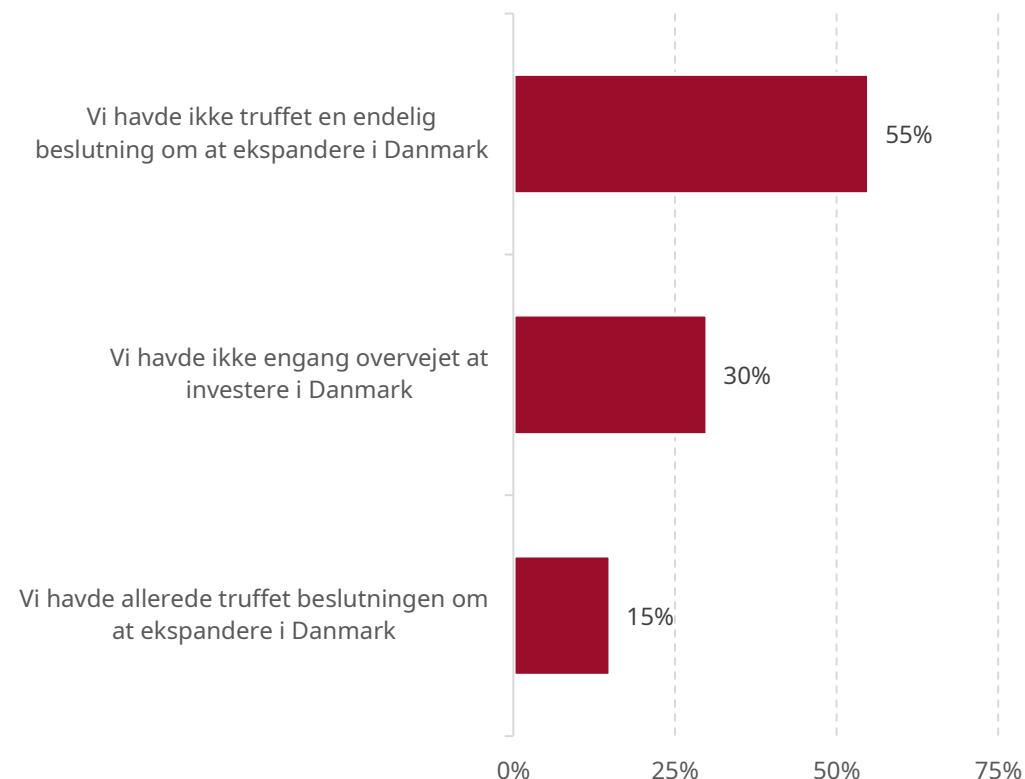
De fleste udenlandske investorer havde ikke endeligt besluttet sig for at investere i Danmark, før Invest in Denmark blev involveret (55%).

Næsten en tredjedel (30%) havde end ikke overvejet at investere i Danmark, før Invest in Denmark blev involveret.

I 15% af tilfældene havde investoren allerede truffet beslutningen om at investere i Danmark, da Invest in Denmark blev involveret.

Typisk gør Invest in Denmark den største positive forskel i forhold til at tiltrække udenlandske investeringer, når der etableres kontakt og dialog med en udenlandsk investor på et relativt tidligt tidspunkt i processen frem mod en investeringsbeslutning. Selv hvor investorer allerede har besluttet sig på strategisk niveau for, at de gerne vil foretage en investering i Danmark, kan Invest in Denmark gøre en positiv forskel f.eks. ved at bidrage til, at investeringen også i praksis kan forberedes og blive gennemført.

HVORNÅR BLEV INVEST IN DENMARK INVOLVERET I FORHOLD TIL EN BESLUTNINGSPROCES OM AT INVESTERE I DANMARK



Note: I evalueringen af Invest in Danmarks ydelser bliver den udenlandske investor bedt om at angive, hvor langt de var i beslutningsprocessen, da Invest in Denmark blev involveret i investeringsprojektet.

SAMARBEJDE OG TILSYN MED COPENHAGEN CAPACITY

Udenrigsministeriets investeringsfremmearbejde sker i samarbejde og koordination med de regionale investeringsfremmeorganisationer for at sikre synergier og effektiv ressourceudnyttelse. Desuden er Udenrigsministeriet tilsynsmyndighed for den statslige støtte, som den regionale investerings- og erhvervsfremmeorganisation Copenhagen Capacity modtager via finansloven til at gennemføre investeringsfremmeaktiviteter.

SAMLEDE RESULTATER I 2025

Copenhagen Capacity tiltrak i alt 21 succesfulde investeringsprojekter til Østdanmark i 2025, hvoraf 4 projekter er gennemført i samarbejde med Invest in Denmark.

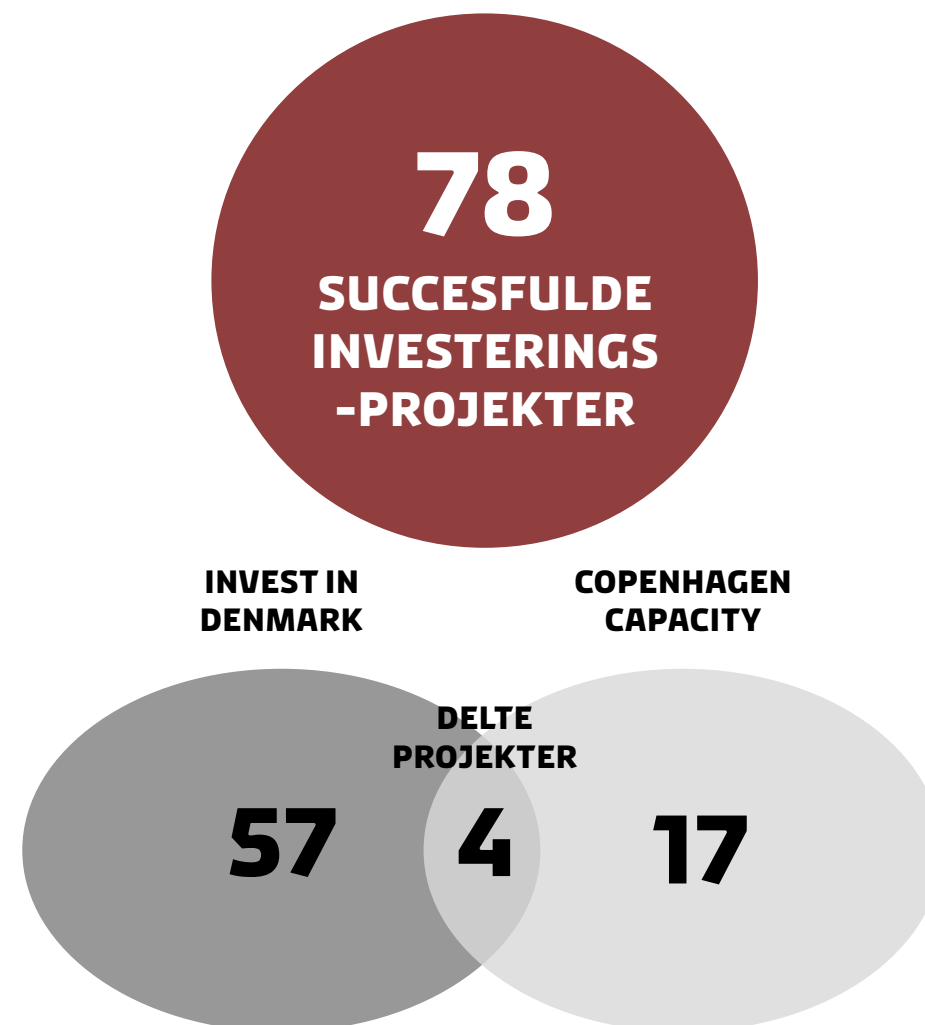
Af de investeringsprojekter, som Copenhagen Capacity understøttede i 2025, var 17 højkvalitetsprojekter og 10 bæredygtige investeringer. De bidrager med en forventet jobskabelse på 362 direkte jobs (dvs. de jobs, der forventes at blive oprettet som følge af den udenlandske investering).

Samlet set resulterede den statsligt finansierede investeringsfremmeindsats (dvs. Invest in Denmark og Copenhagen Capacity's samlede indsatser) derved i 78 succesfulde investeringsprojekter i 2025, som sammenlagt er forbundet med en forventet jobskabelse på 1.281 direkte jobs.

OM COPENHAGEN CAPACITY

Copenhagen Capacity arbejder for at gøre Greater Copenhagen regionen til en magnet for international vækst og udvikling. Copenhagen Capacity's indsats for at tiltrække investeringer til Greater Copenhagen finansieres af Udenrigsministeriet og understøttes samtidig af organisationens aktiviteter inden for branding og markedsføring samt talenttiltrækning. Indsatsen i Region Hovedstaden og Region Sjælland sker i samarbejde og koordination med Invest in Denmark.

[LINK](#) til Copenhagen Capacity.



BETINGELSER FOR INVESTERINGSFREMME I 2025

MINDRE STIGNING I UDENLANDSKE INVESTERINGER I DANMARK

Beholdningen af udenlandske investeringer i Danmark er vokset de seneste år, med en væsentlig stigning på 5,0% i 2023, som i 2024 aftog til en beskeden stigning på 0,6%. UNCTADs seneste årlige investeringsrapport viser, at omfanget af FDI strømme i 2024 globalt faldt med 11% (hvis der korrigeres for visse gennemstrømslande). Dette afspejler formentlig den geopolitiske og økonomiske usikkerhed, der har haft en afmattende effekt på den globale økonomi. Verdensbankens seneste prognose spår eksempelvis en vækst på 2,3% i 2025, det laveste niveau siden COVID-pandemien var på sit højdepunkt.

Disse forhold lægger alt andet lige en dæmper på investeringslysten blandt udenlandske investorer. Omvendt fremstår Danmark som et stabilt lyspunkt med en pæn vækst i en europæisk økonomi, der ellers er præget af svag vækst og konkurrenceevneudfordringer. Således lød prognosen i regeringens seneste Økonomiske Redegørelse fra december 2025, at man i 2025 forventer en økonomisk vækst i Danmark på 2,6%

BEHOLDNINGEN AF UDENLANDSKE INVESTERINGER I DANMARK, 2019 – 2024

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Samlet beholdning, mia. kr.	860,5	930,8	911,0	1.112,7	1.167,9	1.175,3
Ændring fra forudgående år	12,3%	8,2%	-2,1%	22,1%	5,0%	0,6%

ATTRAKTIVT INVESTERINGSLAND, MEN BEHOV FOR AT ØGE KENDSKABET BLANDT UDENLANDSKE INVESTORER

Danmark er en af verdens mest attraktive investeringsdestinationer. Dette tydeliggøres i en række internationale analyser og ranglister, såsom IMDs World Competitiveness Ranking, der i 2025 rangerede Danmark som den fjerde mest konkurrencedygtige økonomi i verden og den mest konkurrencedygtige blandt EU-landene. Med en veluddannet arbejdsstyrke, et fleksibelt arbejdsmarked, verdensledende virksomheder inden for centrale styrkepositioner og en solid økonomisk vækst, er Danmark en attraktiv investeringsdestination for udenlandske investorer.

Kendskabet til Danmark som attraktiv investeringsdestination globalt set er dog ikke i alle tilfælde stort blandt udenlandske investorer. Udenrigsministeriet arbejder igennem sin investeringsfremmeindsats derfor målrettet på at udbrede viden om og kendskabet til Danmark som en top-destination for udenlandske investeringer.

BETINGELSER FOR INVESTERINGSFREMME I 2025

FORBEDREDE RAMMEVILKÅR FOR UDENLANDSKE INVESTORER

Regler og øvrige rammebetingelser for at drive virksomhed har stor betydning for, hvorvidt udenlandske investorer vil finde det attraktivt at placere en investering i Danmark.

Derfor er Udenrigsministeriet via Invest in Denmark i løbende dialog med relevante danske aktører i forhold til at identificere mulige forbedringstiltag, som vil gøre det lettere for investorer at vælge og etablere sig i Danmark. 2025 bød på flere vigtige forbedringer i den retning, herunder blandt andet:

- Kapitalkravet for at stifte et anpartsselskab (ApS) er blevet halveret, og iværksættere skal nu kun lægge 20.000 kr. for at stifte et anpartsselskab, hvor der tidligere skulle lægges 40.000 kr.
- Udover en halvering af kapitalkravet for at stifte ApS, er flere initiativer i iværksætteraftalen blevet implementeret i 2025. Det gælder bl.a. styrkelse af adgangen til risikovillig kapital, lettere adgang for iværksættere til kvalificeret hjælp og sparring i form af iværksætterguides samt en ny IP fast track-ordning, hvor iværksættere og små virksomheder kan få støtte til varemærke- og designregistrering.
- Som følge af den såkaldte aftale om "rød løber til produktionsvirksomheder"¹ har Erhvervsstyrelsen åbnet en One stop shop, der tilbyder hjælp og overblik i godkendelsesprocessen for danske og udenlandske virksomheder, der ønsker at etablere produktion. Det skal gøre processen for tilladelser hurtigere og mere enkel.
- På baggrund af samme aftale, er der udpeget 11 nye industri-parker på tværs af landet, hvor produktionsvirksomheder hurtigt skal kunne etablere sig og bygge fabrikker og faciliteter. Industriparkerne har fokus på danske og regionale styrkepositioner inden for bl.a. Life Science & fødevarer, biosolutions, grøn omstilling og det maritime. Industriparkerne kan blandt andet understøtte tiltrækning af udenlandske investeringer til hele Danmark

¹: [Link](#) til aftalen om "rød løber til produktionsvirksomheder"

²: [Link](#): Dansk formandskab fjerner byrder for 6 mia. kr. og baner vejen for grønne investeringer

- Under det danske EU-formandskab i 2. halvår 2025 nåede Europa-Parlamentet og Ministerrådet til enighed om en aftale, der justerede de fremtidige krav til erhvervslivets bæredygtighedsrapportering og due diligence (den såkaldte omnibus 1-pakke). Med aftalen vil de krav, som indføres om bæredygtighedsrapportering, blive enklere og mere praktiske at efterleve. Det betyder, at der for dansk erhvervsliv bliver fjernet byrder for anslået ca. 6 mia. kr.²

POTENTIALE FOR AT GØRE DET ENDNU LETERE FOR UDENLANDSKE INVESTORER AT VÆLGE DANMARK

I en verden præget af voksende geopolitisk usikkerhed og accelererende teknologisk udvikling bliver det stadig vigtigere, at Danmark formår at tiltrække de rette investeringer som rummer stort potentiale for at styrke dansk økonomi, og som kan bidrage til centrale prioriteter om at udvikle danske styrkepositioner, accelerere den grønne omstilling og bidrage til et ansvarligt erhvervsliv, fremme vækst og udvikling i hele landet og styrke Danmarks robusthed.

Udenrigsministeriet har derfor i 2025 haft fokus på at sikre, at investeringsfremmearbejdet afspejler disse udviklinger og understøtter væsentlige politiske prioriteter, som bl.a. er blevet lagt frem i Regeringens Life Science Strategi, Kvantestrategi, såvel som arbejdet med økonomisk sikkerhed, kritiske teknologier og styrkelse af forsvarsindustrien på nationalt og på EU-plan.

Udenrigsministeriets og Invest in Denmark's strategi for tiltrækning af udenlandske investeringer for strategiperioden 2024-2027 ([LINK](#)) afspejler ligeledes disse prioriteringsområder. Som vist på de følgende sider har dette eksempelvis resulteret i, at Invest in Denmark i 2025 understøttede, at virksomheder inden for bl.a. kvanteområdet og kliniske forsøg valgte at etablere sig i Danmark.

Forankret i strategien har Invest in Denmark i 2025 afholdt det første årlige dialogmøde med danske kommuner. Formålet er et styrket samarbejde og tættere dialog med kommunerne om investeringsfremmearbejdet i Danmark.

INVEST IN DENMARKS STRATEGISKE PRIORITETER

I 2024 lancerede Udenrigsministeriet en strategi for tiltrækning af udenlandske investeringer. Den sætter retningen for Danmarks investeringsfremmeindsats for 2024-2027 og understøtter Udenrigsministeriets fokus på at opnå konkrete resultater gennem økonomisk diplomati via tætte partnerskaber. I strategien har Udenrigsministeriet opstillet fire prioriteter for, hvilke typer af investeringer, der skal tiltrækkes:

ET STÆRKERE DANMARK

STRATEGI FOR TILTRÆKNING AF UDENLANDSKE
INVESTERINGER 2024-2027 ([LINK](#))



- 1 TILTRÆKNING AF INVESTERINGER, DER UDVIKLER DANSKE STYRKEPOSITIONER**
- 2 TILTRÆKNING AF INVESTERINGER, DER ACCELERERER DEN GRØNNE OMSTILLING OG BIDRAGER TIL ET ANSVARLIGT ERHVERVSLIV**
- 3 TILTRÆKNING AF INVESTERINGER, DER FREMMER VÆKST OG UDVIKLING I HELE DANMARK**
- 4 TILTRÆKNING AF INVESTERINGER, DER STYRKER DANMARKS ROBUSTHED**

EKSEMPLER PÅ INVESTERINGSPROJEKTER I 2025

Udenrigsministeriet arbejder for at tiltrække investeringer, der bidrager til vækst og produktivitsfremgang i hele Danmark, sikrer at dansk erhvervsliv har adgang til verdensførende viden og knowhow, og bidrager til centrale politiske prioriteter, herunder at fremskynde den grønne omstilling, opnå en mere robust samfundsøkonomi og sikre teknologisk lederskab inden for områder af strategisk relevans og med stort vækstpotentiale. Nogle eksempler på investeringsprojekter, som Invest in Denmark har understøttet i 2025 og som bidrager til disse mål, er vist her:

ENOSIS

Enosis er en fransk energivirksomhed, der udvikler løsninger til produktion af e-metan ved at kombinere biogen CO₂ med grøn brint. I stedet for at udlede CO₂ fra eksempelvis biogasanlæg genanvendes den i Enosis' proces og omdannes til grøn gas baseret på vedvarende molekyler.

Invest in Denmark har bl.a. introduceret Enosis til centrale aktører i det danske Cleantech-miljø og sikret virksomhedens deltagelse i aktiviteter på højt niveau.

Ved at vælge Danmark som lokation til at opskalere deres teknologi, bidrager Enosis til at styrke den i forvejen voksende danske biogas- og power-to-gas-sektor.

“Fremadrettet skal vi være til stede der, hvor projekterne rent faktisk foregår, og Danmark er en global frontløber inden for opbygningen af store grønne energiløsninger. Ved at være en del af dette økosystem kan vi accelerere vores udvikling.”

Vincent Guerré, adm. Direktør hos Enosis

BLINKTROLL

Den norske virksomhed BlinkTroll, der har udviklet en løsning til interaktiv træning af skydefærdigheder ved hjælp af software, robotteknik og fysiske mål, valgte tilbage i 2024 at placere sig i Danmark ved Odense Robotics Incubator. Her har BlinkTroll finpudset deres teknologi og lagt grunden til opskalering, og i 2025 udvidede de til et stort virksomhedsareal i Odense.

Invest in Denmark har i perioden 2023 til 2025 bl.a. vejledt BlinkTroll om etableringsprocessen i Danmark, samt formidlet kontakt til og arrangeret møder med centrale aktører i Tech-økosystemet.

Med BlinkTrolls etablering, og deres tætte samarbejde med det danske robotics-økosystem, forstærkes Danmarks styrkeposition inden for robotteknologi yderligere.

“Vi har gjort robottræningssystemet mere robust, fået adgang til et fantastisk netværk og sparet værdifuld udviklingstid ved at lære af andre, der har stået over for de samme udfordringer.”

Øystein Hatlestad Hovland, medstifter og COO hos BlinkTroll

EKSEMPLER PÅ INVESTERINGSPROJEKTER I 2025

SPERRA

Sperra er en amerikansk virksomhed, der specialiserer sig i 3D-printet betoninfrastruktur til sektorer inden for vedvarende energi, herunder off-shore havvind, og til brug for off-shore datacentre. Sperra har valgt at etablere sit europæiske hovedkontor i Danmark grundet det innovative Cleantech-økosystem og de mange højt kvalificerede talenter i sektoren.

Invest in Denmark hjalp bl.a. Sperra med at komme i kontakt med forretningspartnere og eksperter inden for den maritime sektor, samt bidrog med viden om markedsforholdene.

Sperras etablering i Danmark styrker infrastrukturen af vedvarende energi og understøtter de nationale klimaambitioner. Investeringen bidrager til momentum i sektorer som off-shore vind og solenergi og forstærker Danmarks position som fremgangsland inden for udvikling i energisektoren.

“Danmark er det ideelle sted for at realisere Sperras ambitioner om at ekspandere til EU og globalt. Danmark er verdensførende inden for vedvarende energi, den maritime sektor samt 3D-betonprint. Vi er glade for at kunne forankre vores tilstedeværelse i EU her og opbygge stærke partnerskaber for at udvikle og kommercialisere vores portefølje af teknologiske løsninger inden for vedvarende energi til havs.”

Katherine Dykes, Ph.D., medstifter & CEO hos Sperra Europe ApS

GILEAD SCIENCES

Gilead Sciences er et globalt, amerikansk biofarmaceutisk selskab, der arbejder med udvikling af lægemidler til behandling af alvorlige sygdomme som HIV, hepatitis, kræft og inflammatoriske sygdomme.

I 2025 besluttede Gilead at inkludere Danmark i det kliniske forsøg DISCOVER, som undersøger forebyggende HIV-medicin hos udsatte grupper. Det kliniske forsøg er forankret på Aarhus Universitetshospital, hvor der er rekrutteret patienter, hvilket også er tilfældet på Odense Universitetshospital, Hvidovre Hospital og Rigshospitalet.

Invest in Denmark understøttede Gilead i etableringsprocessen ved bl.a. at facilitere kontakten til relevante aktører inden for sundhedsområdet samt ved at oplyse om rammevilkår.

Gileads beslutning om at udvide sine kliniske forsøg i Danmark bidrager til, at danske patientgrupper får adgang til nye behandlingsformer og til en styrkelse af forskningen inden for alvorlige sygdomme.

“Vores samarbejde med Aarhus Universitetshospital giver os adgang til klinisk ekspertise og et sundhedssystem, der er unikt positioneret til at gennemføre kliniske forsøg i verdensklasse. Det danske miljø giver os mulighed for at generere data af høj kvalitet, der kan fremme vores globale udviklingsprogrammer.”

Romas Geleziunas, Vice President of Research Virology hos Gilead Sciences

EKSEMPLER PÅ INVESTERINGSPROJEKTER I 2025

KRAKEN ROBOTICS

Kraken Robotics er en canadisk teknologivirksomhed, der laver avancerede sensorer til ubemandede undervandsfartøjer, der anvendes til militære og kommercielle formål. Som indgangsvinkel til det europæiske marked, har Kraken Robotics etableret et salgskontor i Danmark.

Invest in Denmark hjalp Kraken Robotics med bl.a. at etablere kontakt til relevante aktører i det danske økosystem inden for robotics, tech, maritime og forsvar, opsøge relevante R&D-projekter samt finde den rette lokation for kontoret.

Idet Kraken Robotics' etablering er en indgangsvinkel til det europæiske marked, bidrager den ikke kun til udvikling og styrkelse af den danske, men også af den europæiske forsvarssektor.

“Vi valgte at investere i Danmark på grund af de enestående industrielle muligheder, landet tilbyder. Landets stærke engagement i innovation og bæredygtighed, især inden for industriel offset, passer perfekt til vores strategiske mål.”

Bernard Mills, Executive Vice President, Defence. KRAKEN ROBOTICS Inc.

ARANER

ARANER er en international energivirksomhed fra De Forenede Arabiske Emirater, som specialiserer sig i avancerede energisystemer og løsninger til blandt andet fjernvarme, fjernkøling og energilagring. Som led i deres vækststrategi og med ambitionen om at accelerere den grønne omstilling i Europa har ARANER etableret sit europæiske hovedkontor i Danmark.

Invest in Denmark hjalp ARANER i etableringsprocessen ved bl.a. at bidrage med markedsindsigt, skabe kontakt til relevante samarbejdspartnere samt understøtte virksomhedens integration i det danske fjernvarmekølesystem.

ARANER bidrager til udviklingen af grønne og energieffektive fjernvarmeløsninger, der understøtter både den danske og europæiske klimadagsorden.

“Danmark har en meget velegnet beliggenhed og et gunstigt erhvervsklima, hvilket var afgørende faktorer for vores beslutning. Derudover har landet en stærk infrastruktur, politisk stabilitet og adgang til højtuddannede medarbejdere. Samlet set repræsenterer Danmark en betydelig mulighed for vækst og innovation, hvilket gør det til et attraktivt valg for vores investering.”

José Antonio Lucas Martinez, Managing Director, ARANER Europe

MULIGHEDER, UDFORDRINGER OG STRATEGISK FOKUS I 2026

UDFORDRINGER OG MULIGHEDER I EN VERDEN I GEOPOLITISK OPBRUD

2026 ser ud til at blive et år hvor arbejdet med at tiltrække investeringsprojekter til Danmark igen vil være kendetegnet ved både udfordringer og muligheder.

En række udviklinger på globalt plan kan lægge en dæmper på investeringslysten hos udenlandske investorer. Den globale vækst forbliver formentlig afdæmpet i 2026, ligesom geopolitiske spændinger og fortsat handelspolitisk uro kan skabe usikkerhed for investorer. Ligeledes er konkurrencesituationen om at være førende inden for en række nøgleteknologier intensiveret.

Samtidig står Danmark fortsat stærkt som en attraktiv investeringsdestination for udenlandske investorer. Dansk økonomi er stærk, og Danmark er verdensledende inden for en lang række højproduktive sektorer. Det giver Danmark og udenlandske investorer med tilstedeværelse i Danmark gode muligheder for at drage nytte af den hastige udvikling, der sker inden for industrier med stort vækstpotentiale.

I 2026 vil Invest in Denmark fortsætte arbejdet med at tiltrække udenlandske investeringer med fokus på Life Science & Fødevarer, Cleantech og Tech, der bidrager til at stille Danmark bedre i en global økonomi, navnlig ved fortsat at:

- Bidrage til udviklingen af danske **styrkepositioner** ved at tiltrække investeringer, der understøtter dansk produktivitet, indebærer overførsel af vigtig viden eller teknologier, eller på anden vis understøtter danske erhvervsstyrker.
- Bidrage til at **accelerere den grønne omstilling og bidrage til et ansvarligt erhvervsliv** ved at tiltrække investeringer, der kan understøtte Danmarks egen omstilling eller styrke den danske Cleantech-sektor som centralt eksporterhverv.
- Bidrage til at fremme **vækst og udvikling** i hele Danmark. I den forbindelse vil Invest in Denmark fortsat arbejde tæt sammen med kommuner, regionale organisationer og andre samarbejdspartnere.
- Bidrage til at styrke **Danmarks robusthed** ved at tiltrække investeringer der bl.a. kan styrke vores egen position indenfor strategisk vigtige områder, eller bidrage til en mere diversificeret og sikker adgang til kritiske forsyningskæder. Dette indebærer bl.a. fokus på investeringer, der sikrer fremtidens sundhedsvæsen, sikrer digital infrastruktur og uafhængighed og styrker forsvarsindustrien.



BILAG: EVALUERINGS- OG OPGØRELSESMETODER

SUCCESFULDE PROJEKTER

Udenrigsministeriet tilbyder potentielle udenlandske investorer forskellige former for gratis assistance, indgår i løbende dialog med relevante investorer om mulige investeringsprojekter i Danmark, og laver opsøgende arbejde for at udbrede kendskabet til Danmark som en attraktiv investeringsdestination.

Ved opgørelsen af Invest in Denmarks resultater tages der udgangspunkt i en fast metode med udgangspunkt i de investeringsprojekter, man har understøttet. Dette indebærer en evaluering af, hvorvidt investeringer har skabt en økonomisk aktivitet i Danmark og hvorvidt investoren oplever, at Invest in Denmark har skabt værdi og gjort en forskel i forhold til virksomhedens beslutning om at foretage en investering i Danmark. Hvorvidt dette er tilfældet evalueres af et eksternt revisionshus (E&Y).

HØJKVALITETSPROJEKTER

Invest in Denmark har især fokus på at tiltrække projekter som er særligt teknologi- og videnstunge, eller på anden vis har potentialet til i særlig grad at bidrage til dansk vækst, konkurrenceevne og produktivitet.

Derfor evalueres de investeringsprojekter som Invest in Denmark understøtter ud fra, om de har en særlig høj kvalitet eller ej, på baggrund af en række faste kriterier, herunder investeringens størrelse, vidensindhold, jobskabelse, samt hvorvidt investeringen falder inden for de nationale fokusområder Cleantech, Tech eller Life Science og Fødevarer.

I 2025 har det været målsætningen, at mindst 70% af investeringsprojekterne skulle kunne klassificeres som høj-kvalitets-investeringsprojekter.

BÆREDYGTIGE INVESTERINGER

Invest in Denmark arbejder for at understøtte og fremskynde den grønne omstilling. Tiltrækning af udenlandske virksomheder med specialiseret viden eller innovative teknologiske løsninger kan spille en nøglerolle for dette. Dertil kommer, at Invest in Denmark bestræber sig på, at samtlige investeringsprojekter, som bliver understøttet, er bæredygtige. Til dette formål har Invest in Denmark udviklet et værktøj, som læner sig op af EU's grønne taksonomi og regler for ESG-rapportering. Der er ikke tale om en komplet analyse af samtlige forhold, tekniske detaljer mv. omkring hvert investeringsprojekt, men det giver en indikation på, om et projekt rimeligvis kan formodes at være bæredygtigt eller ej.

I 2025 har det været målsætningen, at mindst 45% af investeringsprojekterne skulle kunne klassificeres som bæredygtige efter denne metode.

BILAG: EVALUERINGS- OG OPGØRELSMETODER

BNP-EFFEKTER AF INVESTERINGSFREMME-INDSATSERNE

Udenrigsministeriet opgør BNP-effekten ved investeringsfremme-indsatsen på baggrund af en metode, som konsulentfirmaet *Copenhagen Economics* har udviklet for Udenrigsministeriet i 2021.

Der skelnes grundlæggende mellem følgende økonomiske effekter ved en afledt udenlandsk investering i Danmark:

- a) Den direkte effekt (den økonomiske aktivitet, fx de nye arbejdspladser der direkte oprettes med investeringen),
- b) De indirekte effekter (den økonomiske aktivitet som opstår som afledt effekt, fx når man med investeringen etablerer en ny virksomhed, der derefter vil skulle indkøbe varer og services fra andre virksomheder, ligesom de ansatte vil forbruge dele af deres lønindkomst i Danmark, hvorved der i anden omgang opstår en øget økonomisk aktivitet og beskæftigelse indenfor en række relaterede brancher
- c) Produktivitetseffekt (når investeringen fører til en produktivitetsvækst i dansk økonomi, fx når det fører til en overførsel af viden, knowhow eller teknologiske løsninger, som andre virksomheder kan lade sig inspirere af eller få adgang til).

Alle disse effekter vurderes at være betydelige. De er dog samtidig metodisk vanskelige at opgøre. Derfor tager Udenrigsministeriets estimat alene udgangspunkt i den *direkte* økonomiske effekt ved udenlandske investeringer. Denne opgøres ved, at den udenlandske investor selv rapporterer, hvor mange arbejdspladser de forventer, at investeringen vil medføre (dvs. der er tale om en fremadrettet forventning snarere end faktisk realiseret). En uafhængig revisionsvirksomhed (E&Y) gennemfører for Udenrigsministeriet et interview med den udenlandske investor bl.a. for at få bekræftet denne forventede jobskabelse, samt at sikre, at Invest in Denmark vurderes at have leveret services, der har haft betydelig værdi for investoren og haft væsentlig betydning for beslutningen om at investere i Danmark.

Denne direkte jobskabelse konverteres herefter til en BNP-effekt ved at tage udgangspunkt i den økonomiske aktivitet, der normalt vil knytte sig til et givet antal job i den relevante branche. Dette må derfor anses for det bedst mulige skøn, snarere end et eksakt estimat. Da Udenrigsministeriets estimat for BNP-effekten således alene medtager den direkte effekt, må der under alle omstændigheder antages at være tale om et betydeligt underkantsskøn.

Estimatet tager ikke højde for den fagøkonomiske problematik, at mængden af arbejdskraft i dansk økonomi på langt sigt i gængs økonomisk teori antages at være givet ved strukturelle forhold, hvorved den langsigtede effekt af investeringsfremmeindsatsen må antages at fremkomme ved de positive produktivitetseffekter forbundet med overførsel af viden, knowhow og lignende, snarere end jobskabelsen (direkte og indirekte effekt). I den forstand skal de viste job- og BNP-effekter forstås som effekter på kort og mellemlangt sigt, snarere end langsigtede effekter. I øvrigt tages ikke højde for evt. fortrængningseffekter eller effekten af forstærket konkurrence på de markeder, hvor de udenlandske investeringer foretages.