



**MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK**

Invest in Denmark

2019

IDK ÅRSRAPPORT

Juni 2020 (opdateret september 2020)

INDHOLD

- **INTRODUKTION**
- **STRATEGISK FOKUS I 2020**
- **COVID-19**
- **GLOBAL OG LOKAL TILSTEDEVÆRELSE**
- **RESULTATER 2019**



INTRODUKTION

INVEST IN DENMARK

Invest in Denmark er som en del af Trade Council i Udenrigsministeriet Danmarks nationale investeringsfremmeorganisation.

Invest in Denmark arbejder med at tiltrække, fastholde og udvikle udenlandske investeringer i hele Danmark, og tilbyder en gratis og fortrolig one-stop rådgivningsservice for udenlandske virksomheder.

Indsatsen gennemføres i et tæt samarbejde mellem Invest in Danmarks medarbejdere på danske repræsentationer i Nordamerika, Europa og Asien og medarbejdere samt samarbejdspartnere på tværs af Danmark.

Rådgivningen hjælper mulige og interesserede udenlandske investorer med kendskab til og forståelse af specifikke investerings- og forsknings-/udviklingsmuligheder samt rammevilkår i Danmark.

Invest in Denmark hjælper desuden investorer med bl.a. adgang til relevante partnere og netværk blandt fx lokale myndigheder, erhvervsklynger, universiteter samt privat juridisk og finansiel rådgivning mv.

Udenrigsministeren har i starten af 2020 lanceret en ny strategi for tiltrækning af udenlandske investeringer 2020-2023 med fokus på tiltrækning af bæredygtige investeringer til hele Danmark.

Strategien kan findes her:

<https://investindk.com/publications/invest-in-denmark-strategy-2020>

NY STRATEGI

Formålet med strategien er at prioritere og fokusere den samlede nationale investeringsfremmeindsats for at tiltrække, fastholde og udvikle de mest fremtidsorienterede og værdiskabende udenlandske investeringer til og i hele Danmark.

Strategien skal desuden sikre en effektiv arbejdsdeling mellem de danske aktører, der arbejder for at tiltrække udenlandske investeringer. Vi vil med strategien styrke evnen til at tiltrække de investeringer, der ikke kommer af sig selv, men som kræver en dedikeret indsats.

Invest in Denmark vil med strategien særligt arbejde for, at:

- **Øge produktivitet og innovation i dansk erhvervsliv** gennem øget fokus på høj kvalitetsprojekter*
- **Understøtte og accelerere den grønne omstilling** gennem tiltrækning af grønne investeringer
- **Fremme vækst og udvikling i hele Danmark** gennem tiltrækning af udenlandske investeringer

*HØJKVALITETSPROJEKTER

Høj kvalitetsprojekter er en definition som Invest in Denmark arbejder med, som indikerer om investeringsprojekter i særlig grad forventes at **øge produktivitet og innovation i Dansk erhvervsliv**. Konceptet blev introduceret i 2015 og i 2020 øges ambitionsniveauet, således at målet er, at 50% af den samlede målsætning for 2020 kan klassificeres som værende høj kvalitetsprojekter.

STRATEGISK FOKUS I 2020

TILTRÆKNING AF GRØNNE INVESTERINGER

Invest in Denmark vil understøtte og accelerere den grønne omstilling både i Danmark og globalt. Udenlandsk viden og investeringer kan bidrage til det nationale mål om 70 procents reduktion af drivhusgasser inden 2030.

For at nå målet har vi brug for ny teknologi, innovative løsninger og udenlandsk kapital inden for f.eks. bæredygtig produktion, energieffektivisering eller transport. Bæredygtighed er samtidig et konkurrenceparameter. Grønne løsninger er en betydelig dansk styrkeposition, og Danmarks ambitiøse målsætninger skaber gode muligheder for at tiltrække udenlandske investeringer. Ved at tiltrække grønne investeringer til Danmark kan vi bidrage til, at fremtidens grønne løsninger udvikles og anvendes i Danmark – og eksporteres globalt.

Konkret vil Invest in Denmark tage initiativ til en række workshops med kommuner, klyngeorganisationer, universiteter, markedsføringskonsortier, Vækstfonden, Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter (GTS'er) og andre nøgleaktører, der vil have fokus på, hvordan vi kan styrke markedsføringen af grønne investeringsmuligheder i Danmark.

Herudover til Invest in Denmark færdigudvikle og implementere et værktøj til identifikation og prioritering af grønne investeringsprojekter i 2020.

Fra 2021 vil Invest in Denmark opstille konkrete KPI'er for tiltrækning af grønne investeringer, og den langsigtede målsætning er, at Invest in Denmark i 2023 har bidraget til 25% flere grønne investeringsprojekter sammenlignet med 2020.

INVESTNINGER I HELE DANMARK

Tiltrækning af investeringer til hele Danmark er en central prioritet for den samlede danske indsats. Tidligere faldt udenlandske investeringer, hvor Invest in Denmark bidrog, altovervejende i hovedstadsregionen. I løbet af de sidste godt 10 år er det i samarbejde med kommuner, regioner og øvrige aktører lykkedes at skabe en bedre balance i den offentligt finansierede tiltrækning af udenlandske investeringer til Danmark.

I perioden 2009-2018 bidrog Invest in Denmark således med at tiltrække udenlandske investeringer, der inden for det første år af investeringen estimeres at have skabt mere end 15.000 direkte arbejdspladser på tværs af Danmark. Ud af disse arbejdspladser er lidt over halvdelen skabt i Jylland og på Fyn.

Den positive udvikling er et resultat af en dedikeret national indsats for at fremme investeringer i hele Danmark. Hvor der har været fokus på at opnå det bedst mulige kendskab til internationalt konkurrencedygtige styrkepositioner og investeringsmuligheder i alle dele af landet, så Invest in Denmark bedst muligt, har kunnet præsentere forretningsmulighederne for udenlandske investorer.

Invest in Denmark vil med udgangspunkt i de gode resultater opnået gennem de seneste år styrke den lokale forankring gennem medarbejdere placeret i relevante vidensmiljøer i Jylland og på Fyn.

Hver medarbejder har specialiserede kompetencer inden for de strategiske fokusområder og vil varetage dialogen med lokale virksomheder, kommuner, klyngeorganisationer, universiteter mv. om udvikling og udnyttelse af investeringsmuligheder i Jylland og på Fyn.

COVID-19

COVID-19 OG DEN GLOBALE ØKONOMI

Forud for færdiggørelse af årsrapporten for 2019, blev Danmark og resten af Verden ramt af Covid-19 pandemien, som i vid udstrækning vil påvirke den globale økonomi. Det er fortsat uklart i hvor vid udstrækning, den danske og globale økonomi vil blive påvirket, men der er ingen tvivl om at der i hvert fald på kort sigt er sket en markant opbremsning. Spørgsmål er nu, hvor lang tid der kommer til at gå før økonomien igen er tilbage i gear, og om det sætter varige spor ift. virksomheders investeringer.

IMF, OECD og andre forventer, at den globale økonomi vil blive hårdt ramt af krisen, og at den globale BNP-vækst vil blive betydeligt påvirket. En EU-undersøgelse, der sammenligner BNP-prognoser fra 2019 og de nuværende prognoser viser, at der i både EURO-området og USA forventes negative vækstrater i BNP-udvikling, hvilket er væsentligt anderledes end før krisen. Dette kan også aflæses i FDI-strømmene, hvor OECD forventer, at FDI-strømmene falder med mere end 30% i 2020 under selv de mest optimistiske scenarier.

Det er således klart, at Covid-19 og den heraf følgende krise kommer til at påvirke rammevilkårene for Invest in Denmark's arbejde negativt. Det er dog for nuværende meget vanskeligt, at pege på hvordan krisen påvirker pipeline for investeringsprojekter, og dermed hvilke projekter der eksekveres i 2020 og 2021.

EKSPORT- OG INVESTERINGSPAKKEN

I takt med, at verden åbner langsomt op igen, og vi står over for en enorm global genopretning er en bæredygtig genstart af dansk økonomi, eksport og udenlandske investeringer en absolut hovedprioritet for Udenrigsministeriet i 2020 og 2021.

Derfor har Udenrigsministeriet søsat en række initiativer, der skal sikre danske virksomheder hjælp til at genoprette eksporten i takt med, at verden åbner op. Samtidig øges indsatsen for at tiltrække udenlandske investeringer til Danmark. Initiativerne er en udmøntning af den politiske aftale af 18. april 2020, hvor der blev afsat 225 mio. kr. til en øget indsats for eksport- og investeringsfremme i 2020 og 2021.

Konkret ift. til udenlandske investeringer styrkes den strategiske målrettede indsats for at tiltrække nye investeringer og for at fastholde eksisterende investeringer i Danmark. I dette arbejde fastholdes de spor der er lagt ud med strategien for Invest in Denmark 2020-2023, men der sker en yderligere fokuseringen af indsatsen på jobtunge investeringer, og på markeder hvor disse typisk kommer fra.

Formålet med den styrkede indsats er at minimere de negative effekter af den krise, vi står overfor og i, samt at udnytte de muligheder der opstår i situationen for dansk økonomi.

I følge databasen FDI Markets, faldt "investor sentiment", der er en indikator på virksomhedernes forventninger til fremtiden, i marts 2020 til det laveste niveau nogensinde målt. Sammenlignet med februar faldt niveauet med 40%.

-40%

TILSTEDEVÆRELSE

GLOBAL TILSTEDEVÆRELSE OG LOKAL FORANKRING

GLOBAL TILSTEDEVÆRELSE PÅ MARKEDERNE

Invest in Denmark har investeringsfremmedarbejder på strategisk udvalgte markeder. Det er markeder, hvor Invest in Denmark forventer, at der er særligt gode muligheder for at tiltrække investeringer, og hvor der samtidig er behov for en særlig indsats for at gøre investorer opmærksomme på mulighederne i Danmark.

Lokaliteter markeret med* lukkes ned i 2020 med henblik på, at der foretages en omprioritering af indsatsen, således at tilstedeværelsen på andre lokaliteter hvor der vurderes at være større potentiale for tiltrækning af investeringer styrkes.



LOKAL TILSTEDEVÆRELSE I DANMARK

Invest in Denmark har investeringsfremmedarbejder på strategisk udvalgte placeringer i Danmark, hvor de er forankret i vidensmiljøer. De regionale medarbejdere har specialiserede kompetencer inden for de strategiske fokusområder, og varetager dialogen med lokale virksomheder, kommuner, klyngeorganisationer, universiteter mv. om udvikling og udnyttelse af investeringsmuligheder i Jylland og på Fyn.



RESULTATER 2019

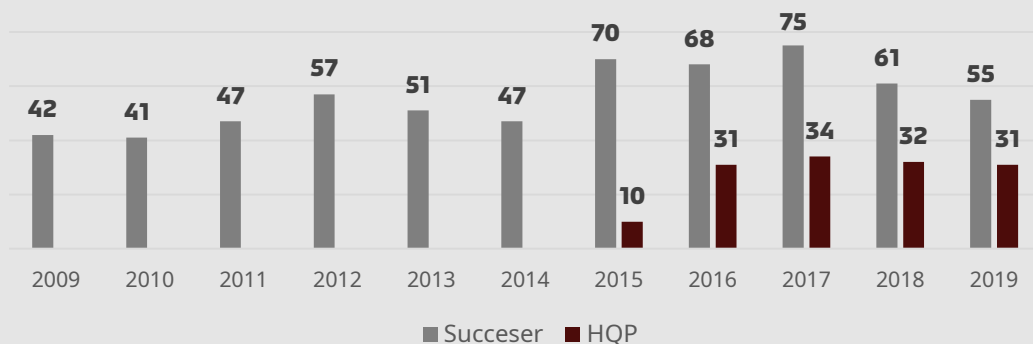
INVEST IN DENMARK NÅR MÅLET FOR 2019

Med 55 succesfulde investeringsprojekter og 31 høj kvalitetsprojekter nåede Invest in Denmark målet om 53 succesfulde investeringsprojekter i 2019 hvoraf de 23 skulle være høj kvalitetsprojekter. Resultatet lå dog under niveauet fra 2017 og 2018. Antallet af høj kvalitetsprojekter er imidlertid fastholdt på et højt niveau, hvilket også er et resultat af et fortsat stærkt fokus på høj kvalitetsprojekter som i særlig grad understøtter udviklingen af danske styrkepositioner.

Af de 55 succeser er de 15 projekter skabt i samarbejde med Copenhagen Capacity.

Der er flere forklaringer på faldet fra 2017 til 2018 og fra 2018 til 2019. Dels sætter bl.a. spændinger på de internationale markeder, stigende protektionisme og Brexit sit spor på investeringslysten, hvilket også kommer til udtryk i en global faldende trend for direkte udenlandske investeringer og dels har der særligt i Nord Amerika været en større naturlig udskiftning blandt investeringsfremmededarbejderne i løbet af 2018 og 2019, hvilket også er en medvirkende årsag til det lidt lavere resultat.

I historisk perspektiv ligger resultatet for 2019 dog fortsat på et acceptabelt niveau, jf. tabellen nedenfor. De grå søjler viser antallet af succeser, og de røde viser antallet heraf, der er høj kvalitetsprojekter. Der er imidlertid forventningen, at det i 2020 og 2021 bliver vanskeligt at realisere målene.



55

SUCCESSFULDE INVESTERINGSPROJEKTER

31

HØJ KVALITETSPROJEKTER

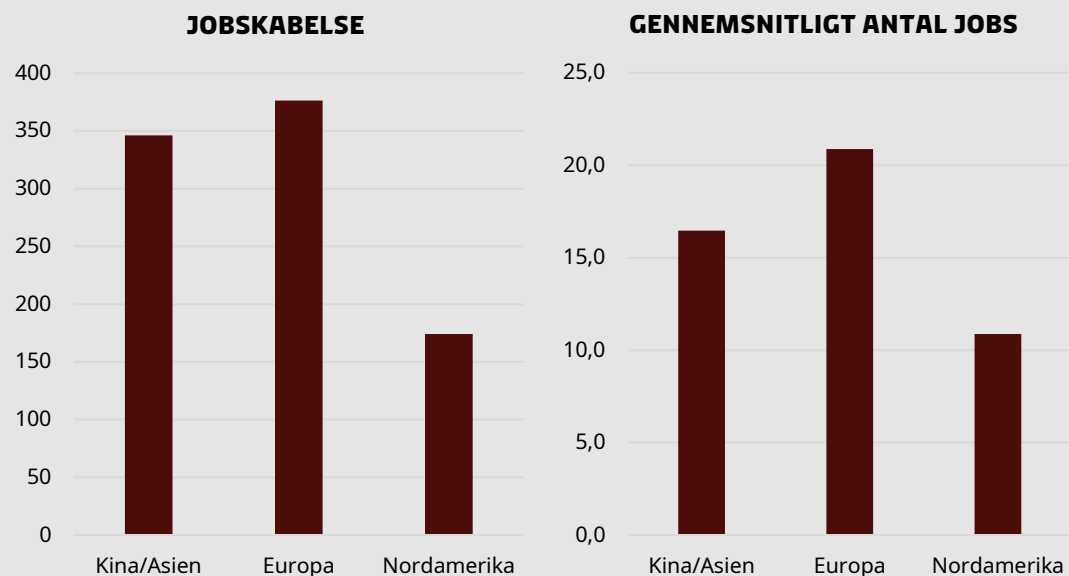
RESULTATER 2019

JOBSKABELSEN FALDER I MERE PRODUKTIVE SEKTORER SAMMENLIGNET MED 2018

JOBSKABELSE

Korrigeret for antallet af investeringsprojekter er niveauet for jobskabelsen i 2019 fastholdt i forhold til 2018. Den samlede jobskabelse ligger dog lidt lavere end i 2018 og 2017.

På den positive side er der skabt relativt set flere jobs i højproduktive sektorer, hvorfor den gennemsnitlige værdiskabelse må forventes at være højere end i både 2017 og 2018. Dette er i tråd med det gradvist øgede fokus på højkvalitets investeringsprojekter.



896
DIREKTE JOBS I ÅR 1*
265
BYGGEJOBS

* Invest in Denmark har frem til og med 2019 opgjort antallet af direkte jobs på baggrund af investorens forventninger til, hvor mange de forventer at have ansat ét år efter etableringen.

RESULTATER 2019

SEKTOR- OG MARKEDSFORDELING

SEKTORFOKUS

De 55 investeringsprojekter som Invest in Denmark i 2019 bidrog til, fordeler sig nogenlunde jævnt indenfor de fire fokusområder som Invest in Denmark arbejder med, jf. figur B. Dog er der en lille overvægt ift. projekter der falder indenfor ICT og det som i Invest in Denmark terminologi kalder Location Denmark. Location Denmark dækker bl.a. over investeringer indenfor design, produktion og hoteller.

Går man et niveau dybere ned, ser man, at en række specifikke sektorer (target sectors) under de fire fokusområder tegner sig for den overvejende del af investeringsprojekterne.

Invest in Denmark vurderer løbende potentialet i de fokusområder og specifikke sektorer som indsatsen målrettes imod, og der justeres hvis nye sektorer viser stort potentiale eller eksisterende sektorer ikke længere har samme potentiale som tidligere vurderet.

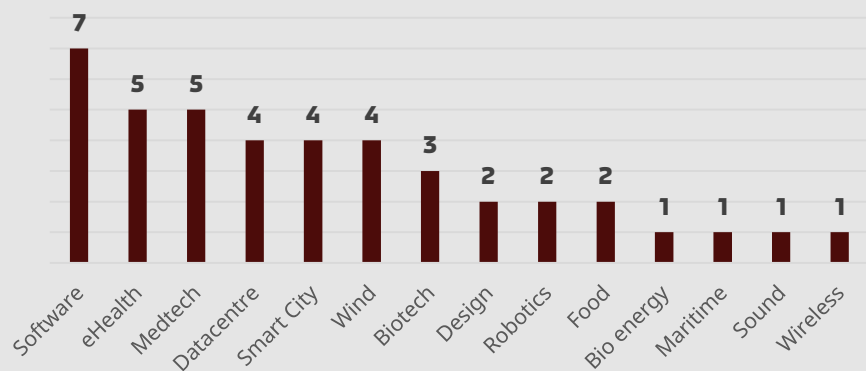
MARKEDSFOKUS

Invest in Denmark's indsats er jf. tidligere slide om den globale tilstedeværelse fokuseret på særligt tre markeder og herunder en række specifikke lande.

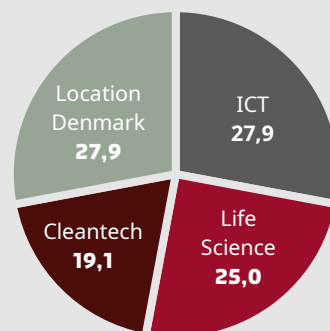
Overordnet set fordeler antallet af succeser sig som det fremgår af figur C. nedenfor. Forskellene dækker dels over at der bare er flere investeringer fra nogle markeder end andre men også at der er forskelle i omfanget af Invest in Denmark's tilstedeværelse. Der er således en nogenlunde balanceret sammenhæng mellem antallet af investeringsrådgivere og antallet af investeringer fra de enkelte markeder.

Der er dog enkelte lande som tegner sig for en relativt stor andel set i relation til Invest in Denmark's tilstedeværelse. Det gælder Tyskland og Indien. Invest in Denmark's globale tilstedeværelse vurderes løbende med henblik på at investere ressourcerne der hvor de skaber mest værdi.

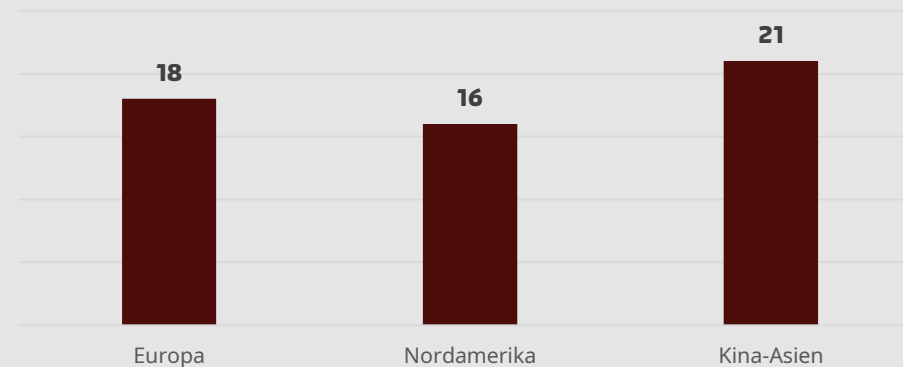
(A) FORDELINGEN AF INVESTERINGSPROJEKTER DER FALDT INDENFOR DE ENKELTE TARGET SEKTORS, 2019



(B) FORDELING AF SUCCESER PÅ INVEST IN DENMARKS FOKUSOMRÅDER (%), 2019



(C) FORDELINGEN AF INVESTERINGSPROJEKTER PÅ INVEST IN DENMARKS MARKEDER, 2019



RESULTATER 2019

MARKANTE INDIREKTE BESKÆFTIGELSESEFFEKTER OG BNP BIDRAG

BESKÆFTIGELSESEFFEKTER

Den direkte beskæftigelseseffekt af de 55 succesfulde investeringsprojekter i 2019 er opgjort på baggrund af interviews med investorerne som EY har gennemført for Invest in Denmark. I tillæg til de direkte effekter er der imidlertid også indirekte beskæftigelseseffekter hos underleverandører og inducerede beskæftigelseseffekter af udenlandske investeringer og inducerede beskæftigelseseffekter som den øgede økonomiske aktivitet de indirekte og indirekte effekter giver anledning til.

Samlet set var beskæftigelseseffekterne af de 55 succesfulde investeringsprojekter i 2019 på 2.722 årsværk.

| ANTAL JOBS | DIREKTE | INDIREKTE | INDUCEREDE | I ALT |
|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| 2019 | 896 | 974 | 852 | 2.722 |
| 2018 | 1.478 | 1.512 | 1.218 | 4.208 |
| 2017 | 1.408 | 952 | 1.043 | 3.403 |
| 2016 | 1.590 | 1.431 | 1.424 | 4.445 |
| I alt | 5.372 | 4.869 | 4.536 | 14.778 |

BNP-EFFEKTER

De Estimerede direkte BNP effekt af Invest in Denmark's investeringstiltrækning var i 2019 på 931 mio. kr. I tillæg til det direkte BNP bidrag, er der også indirekte, inducerede og spill-over BNP effekter.

Samlet set vurderes det, at BNP effekterne af de 55 succesfulde investeringsprojekter i 2019 var på 3.409 mio. kr.

| BNP-BIDRAG* | DIREKTE | INDIREKTE | INDUCEREDE | SPILL-OVERS | I ALT |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| 2019 | 931 | 682 | 765 | 1.031 | 3.409 |
| 2018 | 1.043 | 1.712 | 1.094 | 1.561 | 5.410 |
| 2017 | 986 | 619 | 937 | 1.427 | 3.969 |
| 2016 | 1.680 | 1.192 | 1.280 | 1.807 | 5.959 |
| I alt | 4.640 | 4.204 | 4.076 | 5.826 | 18.747 |

* Mio. kr. målt i 2016 priser.

METODE

Copenhagen Economic's har i samarbejde med Copenhagen Capacity udviklet en model, der baseret på alment anerkendte metoder, kan bruges til at estimere effekten af udenlandske investeringer. Der er dog en række forbehold, som bør holdes i mente, når resultaterne betragtes. Det gælder væsentligst, at:

- Modellen ikke tager højde for, om investeringsfremmeaktiviteter har været udslagsgivende for virksomhedens beslutning om at etablere sig i Danmark.
- Modellen ikke tager højde for, om en dansk virksomhed ville have foretaget en lignende investering i det tilfælde, at den udenlandske virksomhed ikke havde etableret sig i Danmark. Dette betyder, at modellen antager, at når der etableres nye arbejdspladser blandt nyetablerede udenlandske virksomheder, sker dette ikke på bekostning af arbejdspladser blandt andre virksomheder i Danmark.
- Modellen tager udgangspunkt i NACE-koder (branchekoder), som ikke nødvendigvis reflekterer de reelle aktiviteter i en virksomhed. Dette kan påvirke effekterne at de enkelte investeringer i både op- og nedadgående retning.

Til trods for forbeholdene er det imidlertid Invest in Denmark's vurdering, at modellen kan give en rimelig indikation af omfanget af effekterne.

RESULTATER 2019

COPENHAGEN CAPACITY

COPENHAGEN CAPACITY

Copenhagen Capacity arbejder for at gøre Greater Copenhagen regionen til en magnet for international vækst og udvikling. Copenhagen Capacitys indsats for at tiltrække investeringer til Greater Copenhagen understøttes af organisationens øvrige aktiviteter inden for branding og markedsføring samt talenttiltrækning.

Copenhagen Capacitys investment managers har løbende kontakt med Greater Copenhagenens 46 kommuner, ligesom de er lokalt forankret i vidensmiljøer i Greater Copenhagen området med medarbejdere tilknyttet bl.a. Bloxhub, COBIS, Copenhagen Fintech Hub, DTU Lyngby og DTU Risø.

Samarbejdet mellem Invest in Denmark og Copenhagen Capacity betyder blandt andet, at Copenhagen Capacity ikke har medarbejdere placeret i udlandet, og at markedsføring af investeringsmulighederne i Greater Copenhagen gennem digitale kampagner samt deltagelse i udvalgte konferencer og messer i udlandet koordineres med Invest in Denmark.

COPENHAGEN CAPACITYS RESULTATER 2019

Copenhagen Capacity arbejder for at tiltrække investeringer til Greater Copenhagen som blandt andet dækker Region Hovedstaden og Region Sjælland. Indsatsen sker i samarbejde og koordination med Invest in Denmark. Copenhagen Capacity arbejder således både med projekter på egen hånd og i samarbejde med Invest in Denmark.

Samlet set var Copenhagen Capacity involveret i 47 succesfulde investeringsprojekter inklusiv fastholdelsesprojekter i 2019. Disse investeringsprojekter. Forventningen var at disse projekter ville resultere i 493 jobs i løbet af det første år.



* Copenhagen Capacity har frem til og med 2019 opgjort antallet af direkte jobs på baggrund af investorens forventninger til, hvor mange de forventer at have ansat ét år efter etableringen.

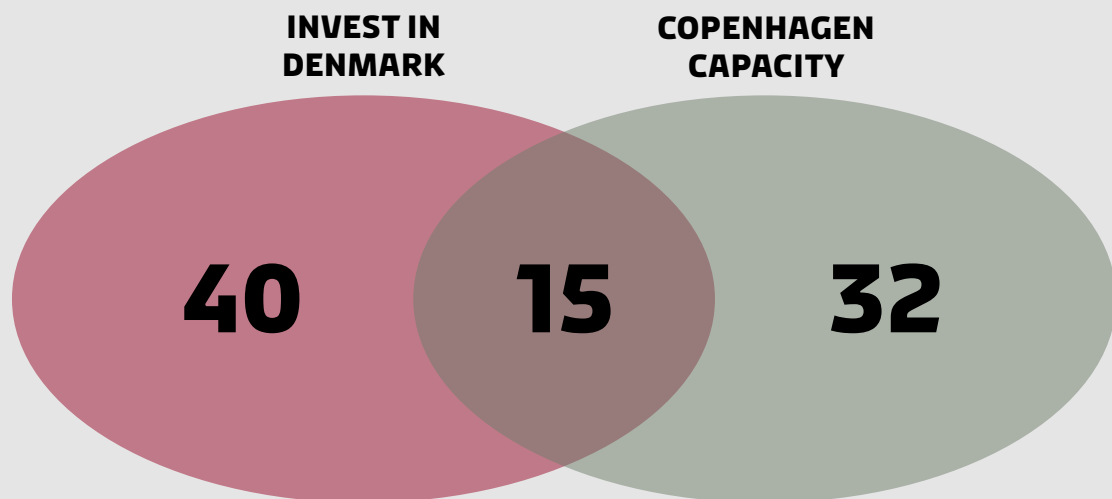
INVEST IN DENMARK × COPENHAGEN CAPACITY

SAMLEDE RESULTATER 2019

SAMLEDE RESULTATER I 2019

I det Udenrigsministeriet finansierer Copenhagen Capacity investeringsfremmeaktiviteter i Region Hovedstaden og Region Sjælland, samt at Copenhagen Capacity og Invest in Denmark samarbejder omkring en række konkrete projekter og koordinerer ift. de øvrige giver det god mening at se på den samlede resultatskabelse.

Den samlede direkte jobskabelse er opgjort til 1.069 jobs i løbet af det første år efter virksomhedernes investering. Heraf er 576 jobs skabt i projekter det alene er Invest in Denmark som har arbejdet med, 173 jobs er skabt i projekter det alene er Copenhagen som har arbejdet med, og 320 jobs er skabt i fælles projekter.



* Copenhagen Capacity har frem til og med 2019 opgjort antallet af direkte jobs på baggrund af investorens forventninger til, hvor mange de forventer at have ansat tre år efter etableringen.