



UDENRIGSMINISTERIET
Invest in Denmark



ET STÆRKERE DANMARK

Strategi for tiltrækning af udenlandske investeringer 2024-2027

Udenrigsministeriet

INVEST IN DENMARK

Udenrigsministeriet arbejder gennem Invest in Denmark med at tiltrække, fastholde og udvikle udenlandske investeringer i Danmark. Invest in Denmark er Danmarks nationale investeringsfremmeorganisation. Investeringsfremmestrategien for 2024-2027 sætter retningen for Invest in Danmarks strategiske indsats.

Som en del af Udenrigsministeriet trækker Invest in Danmarks indsats på betydelig viden og indsigt om internationale udviklinger baseret på fast tilstedeværelse på relevante markeder og medarbejdere med indgående markedskendskab, stærke lokale netværk, kulturel forståelse og sektorkompetencer.

Udenrigsministeriets repræsentationer giver en nødvendig og ideel platform til at skabe og fastholde eksisterende netværk og identificere potentielle nye investorer. Derfor er investeringsrådgivere placeret på udvalgte repræsentationer sammen med innovations- og eksportrådgivere. Det muliggør et samarbejde på tværs samt styrker indsatsen for at tiltrække teknologi- og videnstunge investeringer til Danmark.

Invest in Denmark tilbyder fortrolig one-stop rådgivningsservice for udenlandske virksomheder og bidrager til at gøre information bedre tilgængelig for udenlandske investorer, som ikke har Danmark på radaren. Danmark er ofte i konkurrence med andre lande om at tiltrække udenlandske investeringer. Ligesom en række af ligesindede landes investeringsfremmeorganisationer er Invest in Danmarks rådgivningsservice gratis.

Indsatsen gennemføres i et tæt samarbejde med samarbejdspartnere på tværs af Danmark, og Invest in Denmark har sektoreksperter placeret nær vidensmiljøer og økosystemer. Det giver interesserede udenlandske investorer kendskab til og forståelse af specifikke investerings-, forsknings- og udviklingsmuligheder samt rammevilkår i Danmark.

Udenrigsministeriets repræsentationer med investeringsrådgivere

(per 1. januar 2024)



INDHOLD

FORORD	4
SAMMENFATNING	6
UDENLANDSKE INVESTERINGERS BIDRAG TIL DANMARK	8
STRATEGISKE PRIORITETER	12
Investeringer, der udvikler danske styrkepositioner	13
Invest in Denmarks fokusområder	14
Teknologi- og videnstunge investeringer	22
Investeringer, der accelererer den grønne omstilling og bidrager til et ansvarligt erhvervsliv	24
Investeringer, der fremmer vækst og udvikling i hele Danmark	26
Aftercare	28
Investeringer, der styrker Danmarks robusthed	29
SAMARBEJDE OG ROLLEFORDELING	32
Whole-of-tilgang	34
HANDLINGSKATALOG	36

FORORD

Der er meget, vi er gode til i Danmark.

Vi er helt i front inden for grøn teknologi, vi har en life science-industri i verdensklasse, og vi er et af verdens mest digitaliserede samfund.

Det er alt sammen styrkepositioner, der gør Danmark til et attraktivt sted at etablere sig for udenlandske virksomheder.

Samtidig er udenlandske virksomheder vigtige for, at vi hele tiden udvikler vores styrkepositioner.

Når udenlandske virksomheder slår sig ned i Danmark, medbringer de ikke kun kapital. Med sig har de også ny viden, teknologi og dygtige medarbejdere, der øger den samlede talentmasse og styrker økosystemerne i det danske erhvervsliv.

Selvom udenlandske virksomheder blot udgør tre procent af det samlede antal virksomheder i Danmark, så står de for hver femte arbejdsplads og en fjerdedel af værdiskabelsen i den private sektor.

Derfor er der også benhård konkurrence om at tiltrække udenlandske investeringer.

Med denne strategi sætter vi rammerne for, hvilke investeringer vi fra nationalt hold vil prioritere at tiltrække.

For det er ikke nok bare at tiltrække udenlandske investeringer. Det handler også om at tiltrække de rigtige. Vi ønsker at tiltrække investeringer, der kan understøtte udviklingen af nye og eksisterende styrkepositioner i hele Danmark.

Samtidig ønsker vi, at udenlandske investeringer kan bidrage til at løse en række af de væsentligste udfordringer, vi som samfund står overfor: Den grønne og den digitale omstilling, nye og bedre behandlinger i sundhedssektoren samt ikke mindst en større robusthed i forhold til forsynings- og værdikæder.

Samlet set vil vi tiltrække investeringer, der gør Danmark stærkere.

Indsatsen for at tiltrække udenlandske investeringer afspejler, at vi befinder os i en ny geopolitisk virkelighed med øget konflikt og konkurrence. Handelspolitikken er blevet et vigtigt instrument i vores udenrigspolitik.

Den nationale investeringsfremmeindsats er forankret i Udenrigsministeriet, men indsatsens succes afhænger af et tæt samarbejde med offentlige og private aktører nationalt, regionalt og kommunalt. I fællesskab skaber vi de bedst mulige resultater til gavn for hele Danmark.

Rigtig god læselyst.



Lars Løkke Rasmussen

SAMMENFATNING

Invest in Denmark arbejder for at tiltrække udenlandske investeringer, som bidrager til at løse samfundets udfordringer og skaber gode arbejdspladser til gavn for dansk økonomi - i dag og for kommende generationer.

Strategien sætter retningen for den samlede nationale investeringsfremmeindsats for de næste fire år og danner rammen for arbejdet med at tiltrække, fastholde og udvikle de udenlandske investeringer.

Invest in Denmark tiltrækker investeringer, der:

- udvikler danske styrkepositioner
- accelererer den grønne omstilling og bidrager til et ansvarligt erhvervsliv
- fremmer vækst og udvikling i hele Danmark
- styrker Danmarks robusthed

1 TILTRÆKNING AF INVESTERINGER, DER UDVIKLER DANSKE STYRKEPOSITIONER

Invest in Denmark fokuserer på teknologi- og videnstunge investeringer, der øger produktivitet og innovation i dansk erhvervsliv og understøtter udviklingen af danske styrkepositioner.

- Tre ud af fire investeringsprojekter skal være teknologi- og videnstunge frem mod 2027.

Danske styrkepositioner

I de tilfælde hvor danske virksomheder og vidensmiljøer succesfuldt innoverer og specialiserer sig, kan der være tale om danske styrkepositioner. Det afspejler områder, hvor danske virksomheder og vidensmiljøer er særligt internationalt konkurrencedygtige.

Økosystemer

Danske økosystemer består af en række forskellige aktører, herunder virksomheder, videns- og uddannelsesinstitutioner, klyngeorganisationer, erhvervsfyrtårne, investorer, iværksættermiljøer, myndigheder, den offentlige sektor mv. Aktørerne kan i samspil bidrage til at udvikle og styrke vidensmiljøer og danske styrkepositioner.

2 TILTRÆKNING AF INVESTERINGER, DER ACCELERERER DEN GRØNNE OMSTILLING OG BIDRAGER TIL ET ANSVARLIGT ERHVERVSLIV

Invest in Denmark prioriterer at tiltrække investeringer, som understøtter og accelererer den grønne omstilling nationalt såvel som globalt, og som lever op til et miljømæssigt og socialt ansvar for at bidrage til et ansvarligt erhvervsliv i Danmark.

- 50 pct. af det overordnede mål for antal investeringsprojekter skal være bæredygtige frem mod 2027.

3 TILTRÆKNING AF INVESTERINGER, DER FREMMER VÆKST OG UDVIKLING I HELE DANMARK

Som national investeringsfremmeorganisation forpligter Invest in Denmark sig til at tiltrække investeringer til hele landet. Indsatsen danner rammen for en dynamisk investeringsfremmeindsats for landet som helhed, hvor Invest in Denmark arbejder sammen med og understøtter lokale indsatser fra andre aktører i det nationale erhvervsfremmesystem.

- Mindst 10 pct. af den samlede jobskabelse skal ske i hver af de fem danske regioner.

4 TILTRÆKNING AF INVESTERINGER, DER STYRKER DANMARKS ROBUSTHED

Invest in Denmark prioriterer at tiltrække udenlandske investeringer, der bidrager til at løse nogle af Danmarks samfundsmæssige udfordringer for dermed at styrke robustgørelsen af landet.

- Invest in Denmark skal udvikle et værktøj til at vurdere, hvorvidt en investering bidrager til robustgørelsen af Danmark.

KONKRET TILTAG

Invest in Denmark vil årligt afrapportere på fremdriften i opnåelsen af målene fastsat i tilknytning til de fire overordnede strategiske prioriteter.



UDENLANDSKE INVESTERINGERS BIDRAG TIL DANMARK

Danmark er som en lille, åben økonomi dybt afhængig af andre lande i form af import, eksport og udenlandske investeringer. Handel og investeringer på tværs af landegrænser er en stor del af fundamentet for, at Danmark har erhverv med globale styrkepositioner, som bidrager til en bæredygtig udvikling i dansk vækst og velstand.

Vilkårene for at handle og investere på tværs af landegrænser er i disse år under forandring. Det kommer bl.a. til udtryk ved tiltagende geopolitiske forskydninger og spændinger. De seneste år har den globale covid-19 pandemi og den russiske invasion af Ukraine tydeliggjort konsekvenserne heraf for virksomheders forsynings- og værdikæder. I denne nye geopolitiske virkelighed fokuserer bl.a. Kina, USA og EU i stigende grad på at styrke landes strategiske autonomi og robusthed.

I denne kontekst spiller udenlandske investeringer en vigtig rolle. Tiltrækning af målrettede investeringer vil ikke alene udvikle danske styrkepositioner og økosystemer, men også styrke danske forsyningskæder, bl.a. ved at tiltrække bæredygtig produktion til Danmark. Udenlandske investeringer tilfører ny viden, teknologi og talent, der gør Danmark bedre rustet til at imødegå aktuelle udfordringer såsom klimaforandringer og teknologiske sårbarheder.

Danmark er et af verdens bedste lande at etablere og drive virksomhed i grundet unikke rammevilkår som politisk stabilitet, adgang til højtuddannet arbejdskraft, veludviklet offentligt-privat samarbejde, velfungerende infrastruktur og et generelt velfungerende og effektivt samfund. Danmark ligger i top på global konkurrenceevne og er et attraktivt marked for udenlandske investorer og virksomheder på rigtig mange områder.



Over de seneste ti år er omfanget af indadgående og udadgående investeringer steget med mere end 5 pct. om året.¹ Udviklingen er positiv, idet en øget internationalisering bidrager til en mere effektiv arbejdsdeling med velfungerende markeder gennem øget konkurrence. Udenlandske investeringer² kan være en katalysator for danske styrkepositioner og leverer et væsentligt bidrag til dansk økonomi og erhvervsliv, som f.eks. afspejles ved, at de står for en fjerdedel af dansk vareeksport.³ Ud af de ca. 320.000 virksomheder i Danmark er knap 9.000 af dem udenlandsk ejede. Med mere end 325.000 fuldtidsbeskæftigede bidrager udenlandsk ejede virksomheder væsentligt til dansk økonomi, se figur 1.

Generelt er udenlandsk ejede virksomheder større, mere kapitalintensive og anvender mere højtuddannet arbejdskraft sammenlignet med danske virksomheder. Det betyder, at de er mere produktive end dansk ejede virksomheder, ligesom lønninger typisk er højere. Det er gavnligt for Danmarks velstand og positivt for dansk økonomi, da det skaber afledte effekter til danske virksomheder i form af overførsel af ny teknologi og viden.

Danmark skal positioneres som en destination, hvor virksomheder og udenlandske investorer har gode muligheder for at tænke nyt og afprøve nye idéer. Det sikrer, at Danmark forbliver en drivkraft for innovation og udvikling på den internationale scene. Alt sammen faktorer, der er væsentlige for at bevare Danmarks konkurrenceevne.

Ambitionen om et stærkere Danmark gennem udenlandske investeringer er en fælles opgave for aktørerne på nationalt og lokalt niveau. Udenrigsministeriet gennem Invest in Denmark og dets repræsentationer i udlandet spiller en vigtig rolle som bindeled mellem udenlandske investorer og danske kommuner og andre aktører.

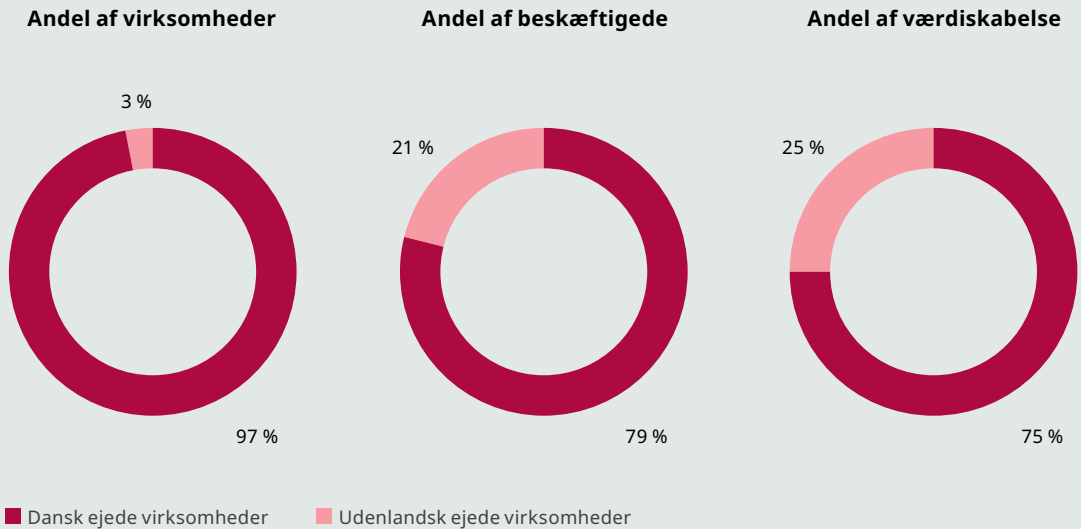
1. Kilde: Nationalbanken, DNDIA

2. Kilde: OECD – minimum 10 pct. direkte eller indirekte ejerskab

3. Kilde: Danmarks Statistik

FIGUR 1

Virksomheder i den private sektor i Danmark, dansk ejede og udenlandsk ejede, 2021.



- Udenlandsk ejede virksomheder investerer i gennemsnit 45 mia. kr. årligt svarende til 24 pct. af de samlede investeringer i Danmark
- Udenlandsk ejede virksomheder skaber 24 pct. af den samlede værdi (bruttoværditilvækst) blandt virksomheder i Danmark
- Udenlandsk ejede virksomheder står for 22 pct. af statens indtægter fra selskabsskat

STRATEGISKE PRIORITETER

Invest in Denmark arbejder for at tiltrække udenlandske investeringer, som bidrager til at løse samfundets udfordringer og skaber gode arbejdspladser til gavn for dansk økonomi – i dag og for kommende generationer.

Invest in Denmark tiltrækker investeringer, der:

- udvikler danske styrkepositioner
- accelererer den grønne omstilling og bidrager til et ansvarligt erhvervsliv
- fremmer vækst og udvikling i hele Danmark
- styrker Danmarks robusthed



1 **INVESTERINGER, DER UDVIKLER DANSKE STYRKEPOSITIONER**

I sit arbejde tager Invest in Denmark udgangspunkt i globale investeringstendenser og markedstrends, som passer til danske kompetencer og viden, for effektivt at kunne bidrage til udviklingen af eksisterende og nye danske styrkepositioner. Arbejdet understøtter et fortsat aktivt og sammenhængende økonomisk diplomati via tætte partnerskaber, hvor udenlandske investeringer ikke alene bidrager positivt til dansk vækst og beskæftigelse, men også fremmer innovative danske løsninger til gavn for bæredygtig global omstilling.

I det lys følger Invest in Denmark proaktivt fire områder, hvor der er sammenfald mellem danske erhvervs- og forskningsmæssige styrkepositioner og et væsentligt potentiale for at tiltrække udenlandske investeringer: Life science, fødevarer, tech og cleantech. De fire fokusområder omfatter udvalgte subsektorer, hvor der vurderes at være et match mellem udenlandske investorer og danske kompetencer og interesser, og som skaber værdi for Danmark.

Invest in Denmark er proaktiv og opsøgende over for investeringsmuligheder, der ligger inden for de strategiske prioriteter, og som forventes at skabe betydelig værdi inden for de fokusområder og subsektorer, som Invest in Denmark arbejder med.

For så vidt angår investeringsmuligheder, der ligger uden for de strategiske prioriteter, fokusområder og subsektorer, assisterer Invest in Denmark som udgangspunkt kun virksomheder, som af egen drift retter henvendelse til Invest in Denmark, og hvor Invest in Denmark kan bidrage.

INVEST IN DENMARKS FOKUSOMRÅDER

Life science

Life science-industrien har stor betydning for dansk økonomi og er et godt eksempel på, hvordan et stærkt økosystem omkring bl.a. forskning, udvikling, fremstilling og salg har skabt en dansk styrkeposition. Life science-industriens vareeksport er steget med 227 pct. siden 2008 og udgjorde i 2023 19 pct. af Danmarks vareeksport.

Udenlandske investeringer spiller en afgørende rolle i indfrielsen af det fortsatte potentiale i life science-industrien. Den internationale konkurrence om life science-investeringer er imidlertid høj. Danmark skal derfor positionere sig som et af Europas mest attraktive lande for bæredygtig life science-produktion, så udenlandske investeringer fortsat vil søge mod Danmark og bidrage til udviklingen af den danske life science-industri.

Investeringsfremmeindsatsen inden for life science er målrettet udvalgte subsektorer, herunder farma & biotek, digital sundhed & medicoteknologi samt medicinsk cannabis. På tværs af sektorer arbejder Invest in Denmark med at tiltrække kliniske studier, hvor størstedelen af de kliniske studier tiltrækkes inden for farma & biotek. Tiltrækning af kliniske studier er med til at sikre, at Danmark fastholder og udvikler sin internationalt anerkendte position og bidrager til at skabe bedre sundhed for borgerne.

Medicinalindustrien giver stort løft til produktionen

Lægemidler er blandt Danmarks største eksportvarer, og samtidig udgør medicinalindustrien en stigende andel af den samlede industriproduktion i Danmark. Den danske lægemiddelproduktion står stærkt også sammenlignet med andre vestlige lande, hvilket både danske og udenlandske investeringer har bidraget til. Dog skærpes den internationale konkurrence, og Danmarks internationale styrkeposition må ikke tages for givet.

Invest in Denmark tiltrækker udenlandske investeringer, der understøtter og udvikler lægemiddelindustrien, da de er med til at sikre, at Danmark fastholder og udvikler dansk konkurrenceevne og kan bidrage til at styrke forsyningskæder i lægemiddelindustrien. Samtidig øges patientsikkerheden i Danmark. Invest in Denmark tiltrak i alt ni farma & biotek investeringer i 2023.



Kliniske studier udvikler sundhedspersonalets kompetencer og samtidig gavner det danske patienter, da de får hurtig adgang til nye innovative behandlinger. Gennem udenlandske investeringer sikrer vi, at ny viden og ekspertise ikke går Danmark forbi.”

Marianne Pilgaard, Adm. direktør, Trial Nation

CASE

Controlant – verdensførende inden for digitalisering af lægemiddelforsyningskæder

I 2023 åbnede den islandske virksomhed Controlant, som er verdensførende i at reducere spild i lægemiddelforsyningskæder, et datterselskab i Danmark. Op til 30 pct. af al medicin og vacciner går til spilde under transport og opbevaring. Controlant leverer overvågning af lægemidler i realtid igennem hele forsyningskæden. Med en succesfuld produktleveringsrate på over 99 pct. giver Controlant verdens førende medicinalvirksomheder og logistikleverandører mulighed for at reducere spild og sikre patientsikkerhed. Invest in Denmark har sammen med Copenhagen Capacity støttet Controlant i etableringen. Det var især Danmarks stærke life science-økosystem og Danmarks bæredygtighedsprofil, der fik Controlant til at investere i Danmark.

Fødevarer

Den danske fødevarerkllynge yder et væsentligt bidrag til dansk økonomi. Sektoren stod i 2022 for ca. 22 pct. af Danmarks samlede vareeksport. Samtidig har globale kriser forårsaget markeds- og fødevaremæssig usikkerhed, hvilket kræver nytænkning.

Inden for plantebaserede fødevarer bringer udenlandske virksomheder bl.a. innovation og ny teknologi til Danmark. Udenlandske virksomheder kan dermed bidrage til, at Danmark kan blive førende i udviklingen af fremtidens plantebaserede produkter. Ikke alene bidrager det til dansk økonomi og eksport, men også til den grønne omstilling af landbrug- og fødevarerproduktion, både national og globalt.

Investeringsfremmeindsatsen inden for fødevarer er målrettet biosolutions (inkl. ingredienser), plantebaserede fødevarer og AgriTech.

Biosolutions kan accelerere den grønne omstilling

Biosolutions er bioteknologiske klimaløsninger inden for bl.a. fødevarer, landbrug og materialer. De stærke forskningsmiljøer og det tætte samarbejde mellem offentlige og private aktører, bl.a. universiteterne og erhvervslivet, stiller Danmark i en førende position inden for en række bioteknologiske klima- og miljøløsninger. Hermed er der gode muligheder for at cementere området som en dansk styrkeposition.

Udenlandske investeringer har potentiale til at skabe betydelige innovative produkter og løsninger inden for sektoren, hvilket understøtter udviklingen af biosolutions som styrkeposition. Invest in Denmark har siden 2022 tiltrukket otte investeringer inden for biosolutions.



Udenlandske virksomheder og den viden og de kompetencer, de bringer med sig, spiller en væsentlig rolle for innovationskraften i den danske fødevarer- og bioressource klynge, og som klyngeorganisation har vi stor interesse i at introducere udenlandske virksomheder i det danske økosystem."

Lars Visbeck Sørensen, Direktør, Food & Bio Cluster Denmark



CASE

Nordamerikanske Comet etablerer sig og styrker deres position i Danmark

Comet og dets investering i Kalundborg er et stærkt eksempel på potentialet i biosolutions som investeringsområde. Comet indgik en fælles produktionsaftale med et bioraffinaderi, der udnytter restproduktion fra landbrugsproduktion til bl.a. bioethanol og præbiotika. Comet har udviklet en teknologi, der udvinder næring fra madproduktionsaffald og producerer sunde og bæredygtige produkter til brug i kosttilskud, mad og drikkevarer. I samspil med Copenhagen Capacity trak Invest in Denmark på ekspertisen fra Kalundborg Symbiose, en af verdens førende aktører inden for industriel symbiose og cirkulær økonomi, hvilket har bidraget til, at Comet er blevet en integreret del af økosystemet.

Tech

Teknologisk og digital udvikling er fortsat en af de primære katalysatorer for produktivitet og forandring i verden, idet den skaber nye markeder for produkter og tjenesteydelser. Samtidig hersker et globalt teknologisk kapløb. Konkurrencen om at sidde på udviklingen af ny teknologi, som f.eks. kunstig intelligens og kvanteteknologi, er især ledt an af USA og Kina.

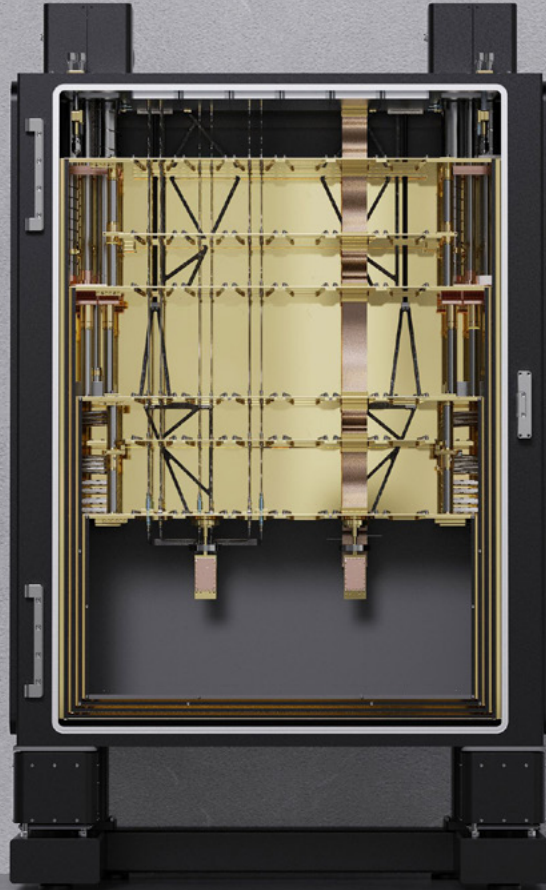
Dansk forskning og innovation står stærkt på en række områder inden for kunstig intelligens og kvanteteknologi og har derfor store potentialer som danske styrkepositioner. Invest in Denmark fokuserer på at tiltrække investeringer inden for disse sektorer med henblik på at udvikle produkter og nye vidensbaserede løsninger, som understøtter udviklingen af sektorerne.

Investeringsfremmeindsatsen inden for tech omfatter også robot- og droneteknologi samt softwareudvikling.

Danmark i en ledende rolle i udvikling af kvanteteknologi i Europa

Kvanteteknologi er en betegnelse for forskellige teknologiske løsninger, der kan anvendes bredt i samfundet. Stående på skuldrene af Niels Bohrs pionerforskning, et nutidigt forskningsmiljø i international særklasse samt et stærkt økosystem har Danmark en særlig stemme i det internationale kvantemiljø. Det stiller Danmark i en unik position til at sætte et dansk aftryk på de globale spilleregler.

Hvis det danske kvanteøkosystem fortsat skal være blandt verdens førende, kræver det en intensiveret indsats for at tiltrække udenlandske virksomheder, som kan levere den viden, talent og kapital, der er nødvendig for udviklingen af kvanteteknologisektoren i Danmark. Invest in Denmark har i 2023 tiltrukket fem udenlandske investeringer inden for kvanteteknologisektoren.



CASE

Ledende kvantevirksomhed vælger Danmark som europæisk hovedkontor

Amerikanske Maybell Quantum etablerede i 2023 et europæisk hovedkontor i København. Gennem udvikling af kølehardware er Maybell Quantum førende inden for kvantecomputerinfrastruktur. Deres tilstedeværelse er med til at fremme Danmarks rolle som en af de førende kvantenationer. Maybell Quantum er blevet en integreret del af det danske kvanteøkosystem, hvilket bl.a. afspejles ved, at virksomheden er en del af Quantum House Denmark på Niels Bohr Institutet, som er et af initiativerne, der blev lanceret i Danmarks nationale kvantestrategi i 2023. Det var netop muligheden for at blive en del af det danske kvanteøkosystem, der medvirkede til, at Maybell Quantum etablerede sig i Danmark.

Cleantech

Verden har brug for en markant grøn omstilling, som kræver målrettede investeringer og teknologiudvikling. Danmark er et grønt foregangsland med unikke forudsætninger for at fremme vedvarende energi og nedbringe den globale CO₂-udledning.

Danmarks grønne styrkeposition er et resultat af et langsigtet fokus på udvikling af grøn energiteknologi og brede energiaftaler. Udviklingen af innovative grønne løsninger understøttes af dansk forskning af høj international kvalitet inden for bl.a. energi- og miljøteknologi. I 2022 eksporterede Danmark energiteknologi- og tjenesteydelser for 106 mia. kr.

Investeringsfremmeindsatsen inden for cleantech er målrettet vindenergi, grøn brint og Power-to-X (PtX), grøn skibsfart og transport, anvendelse og lagring af CO₂ (CCUS), grønne datacentre og energilagring.

Brint og PtX når nye højder i Danmark

Danmark har potentiale for at udvikle en række nye grønne styrkepositioner, herunder bl.a. inden for PtX. Danmark står på en årelang investering i udvikling af brintteknologi og har med sin unikke geografiske placering adgang til store mængder grøn strøm, som kan anvendes til produktion af grøn brint og grønne brændstoffer.

Danmark skal udnytte det kommercielle og eksportmæssige potentiale ved at muliggøre en opskalering og udvikling af den danske PtX-industri på tværs af hele værdikæden. Udenlandske investeringer kan yde et væsentligt bidrag til sektoren i den forbindelse og kan samtidig bidrage med viden og nye løsninger. Invest in Denmark har i 2023 tiltrukket seks udenlandske investeringer inden for PtX.



CASE

Mitsui – Power-to-X i Kassø

I 2023 investerede Mitsui & Co., Ltd., et førende japansk handels- og investeringsselskab, i verdens første storskala e-methanol-produktion og salgsforretning, drevet af danske European Energy. Power-to-X-anlægget i Kassø ved Aabenraa består af Nordens største solcellepark og et anlæg til produktion af e-methanol. Det grønne brændstof er klar i 2024 og er et miljøvenligt alternativ til fremtidens energibehov og industrielle anvendelser. Anerkendte danske selskaber har allerede lavet aftaler om levering af e-methanol fra Kassø, herunder Mærsk, LEGO og Novo Nordisk.

TEKNOLOGI- OG VIDENSTUNGE INVESTERINGER

Invest in Denmark har henover de seneste par år skærpet indsatsen i forhold til at tiltrække teknologi- og videnstunge investeringer. Denne type af investeringsprojekter er defineret som høj kvalitetsprojekter, da de vurderes i særlig grad at skabe værdi for Danmark. Høj kvalitetsprojekter resulterer i afledte effekter til andre virksomheder og sektorer i form af overførsel af ny teknologi og viden, øger produktivitet og innovation i dansk erhvervsliv og understøtter derfor i særlig grad udviklingen af danske styrkepositioner og økosystemer. Indsatsen omfatter et øget fokus på at tiltrække bestemte typer af udenlandske investeringer som f.eks.:

Bæredygtig produktion

Sammenlignet med andre vestlige økonomier er Danmark et af de lande med det højeste omkostningsniveau blandt produktionsvirksomheder. Til gengæld betyder bl.a. den høje grad af robotteknologi, digitalisering og automation, energieffektivitet samt højt kvalificeret og effektiv arbejdskraft, at produktion i Danmark i flere sektorer står stærkt i den globale konkurrence. Ved at fastholde produktionen af nøgleteknologier styrkes Danmarks modstandsdygtighed over for geopolitiske skift. Det er samtidigt afgørende for Danmarks videre udvikling af styrkepositioner, bl.a. inden for grønne teknologier og life science-industrien, at der fortsat investeres i produktionssektoren. Invest in Denmark tiltrækker derfor bæredygtige produktionsinvesteringer med fokus især på avanceret fremstilling.

Venturekapital

For iværksættere er det vigtigt, at der er adgang til kapital, så de kan vokse. Her kan udenlandsk venturekapital spille en afgørende rolle i udviklingen af virksomheden. Udenlandske kapitalfonde bidrager ikke kun med kapital til virksomhedens drift og udvikling, men også sparring og netværk, nye forretningsgange, ny teknologi og viden, som er vigtige komponenter for, at den innovative idé realiseres. Invest in Denmark har fokus på at tiltrække udenlandsk venturekapital med udgangspunkt i at identificere udenlandske investorer og koble dem til klyngerne, universiteternes spin-off-miljøer og facilitere dialog mellem dem og danske iværksættere.

Forskning og udvikling

Forskning og udvikling er væsentlige faktorer for den samfundsmæssige udvikling samt for virksomheders vækstmuligheder og global konkurrenceevne. Udenlandske investeringer inden for forskning og udvikling er afgørende ift. at finde nye løsninger på store samfundsudfordringer som klimakrisen, ressourcemangel, bedre sundhed og en aldrende befolkning.

KONKRET TILTAG

Tre ud af fire investeringsprojekter skal være teknologi- og videnstunge frem mod 2027.



2 **INVESTERINGER, DER ACCELERERER DEN GRØNNE OMSTILLING OG BIDRAGER TIL ET ANSVARLIGT ERHVERVSLIV**

Invest in Denmark understøtter Danmarks ambitioner om at være grønt foregangsland, og prioriterer derfor at tiltrække investeringer til Danmark, som bidrager til Parisaftalens målsætninger samt det nationale mål om 70 procents reduktion af drivhusgasser inden 2030 og net-zero målet i 2045.

Danmark har længe haft en ambitiøs energi-, klima-, forsknings- og miljøpolitik, der har bidraget til, at Danmark har udviklet sig til et af verdens førende lande inden for grøn omstilling. Danmark har vist, at grøn omstilling og økonomisk vækst kan følges ad og er blandt de lande i OECD, hvor industrien udleder mindst CO₂ i forhold til værdiskabelsen.

Udenlandske investeringer bidrager til, at fremtidens løsninger fortsat udvikles og udrulles i Danmark. En ambitiøs dansk energi- og klimapolitik inspirerer til global klimahandling, accelererer den grønne omstilling og styrker dansk erhvervslivs muligheder for at producere, udvikle og eksportere grønne løsninger globalt.

BÆREDYGTIGE INVESTERINGER

Foruden at tiltrække investeringer, som bidrager til den grønne omstilling, er der samtidig fokus på at tiltrække investeringer, der lever op til et miljømæssigt og socialt ansvar. Invest in Denmark's fokus på at tiltrække bæredygtige investeringer betyder, at de økonomiske, sociale og miljømæssige dimensioner sættes i sammenhæng. Prioriteten understreger, at investeringsfremmeindsatsen bidrager til at opbygge et ansvarligt erhvervsliv i Danmark.

KONKRET TILTAG

Bæredygtighedsevaluering

Invest in Denmark monitorerer og evaluerer bæredygtighed ved hjælp af et internt værktøj, der tager afsæt i nedenstående principper.

EU-taksonomien er et grønt klassificeringssystem, der fastsætter, om og i hvilket omfang en økonomisk aktivitet inden for seks forskellige miljømæssige objekter og udvalgte brancher, kan betragtes som miljømæssigt bæredygtige. Taksonomien skal være drivkraft til at lede investeringer imod bæredygtige økonomiske aktiviteter og bidrage til opfyldelse af EU's klima- og miljømål.

EU-direktivet om virksomheders due diligence for bæredygtighed stiller krav til større virksomheder i EU-medlemslande i forhold til at undgå krænkelse af menneskerettigheder og miljøsvigt i deres værdikæder samt stiller krav til ansvarlig virksomhedsledelse. Der bliver ført tilsyn med de kommende regler, og virksomheder vil bl.a. kunne modtage påbud, forbud og bødeforlæg for overtrædelser. Derudover kan ofre sagsøge virksomheder for erstatning for skader, der er opstået, som følge af, at virksomheden ikke har udført korrekt due diligence.

- *Invest in Denmark skal videreudvikle værktøjet for bæredygtigheds-evalueringer, således at det afspejler alle seks miljømæssige objekter i EU-taksonomien.*
- *Invest in Denmark vil frem mod 2027 øge målsætningen til, at 50 pct. af det overordnede mål for antal investeringsprojekter skal være bæredygtige.*
- *Set i lyset af de nye EU-krav, der indføres i de kommende år på bæredygtighedsrapportering, vil Invest in Denmark styrke sit netværk af eksterne rådgivere, der kan bistå udenlandske virksomheder med vejledning om ESG-strategi og -afrapportering.*



3 **INVESTERINGER, DER FREMME VÆKST OG UDVIKLING I HELE DANMARK**

Det er en strategisk prioritet i den nationale investeringsfremmeindsats at tiltrække investeringer til hele Danmark.

Denne prioritet afspejles i Invest in Denmark's lokale forankring rundt om i Danmark. Invest in Denmark har sektoreksperter placeret over hele Danmark nær udvalgte vidensmiljøer og økosystemer. De regionale investeringsrådgivere har specialiserede kompetencer inden for danske styrkepositioner. De varetager dialogen med lokale virksomheder, kommuner, klyngeorganisationer, universiteter og godkendte teknologiske serviceinstitutter om udvikling og udnyttelse af investeringsmuligheder lokalt i Danmark.

Invest in Denmark indgår derudover i samarbejdet om at udvikle flere af de lokale erhvervsfyrtårne, som har til formål at fremme vækst og beskæftigelse i hele Danmark samt understøtte udviklingen af danske styrkepositioner. Samarbejdet skal bidrage til at sikre, at fyrtårnene udvikler deres internationale potentiale fra start og indfrier eksport- og investeringsfremmepotentialet på sigt. Fyrtårnene kan potentielt spille en vigtig rolle i forhold til at tiltrække udenlandske virksomheder, der vil teste, udvikle eller producere i Danmark.

Med det specialiserede kendskab til internationalt konkurrencedygtige styrkepositioner i alle dele af landet er Invest in Denmark godt rustet til at præsentere de bedst mulige investeringsmuligheder for udenlandske investorer. På den måde sikres det, at der tiltrækkes investeringer til hele Danmark, samtidig med at udenlandske investorer bliver integreret i de relevante økosystemer rundt om i Danmark.

I perioden 2020-2023 har Invest in Denmark bidraget med at skabe 11.347 arbejdspladser på tværs af hele Danmark. Heraf er 7.148 arbejdspladser placeret uden for Region Hovedstaden.



Vi er meget glade for, at de store internationale investorer har fået øje på mulighederne i Esbjerg-området. De mange projekter befrugter hinanden og kan potentielt tilføre tusindvis af nye arbejdspladser til hele regionen inden for energi og grøn teknologi.”

Uffe Lundgaard, Chef for investering og internationale relationer, Business Esbjerg

FIGUR 2

*Invest in Denmark's nationale forankring
(per. 1. januar 2024)*



KONKRET TILTAG

Invest in Denmark bidrager til jobskabelse i hele Danmark. Mindst 10 pct. af den samlede jobskabelse skal ske i hver af de fem danske regioner.



AFTERCARE

En del af investeringsfremmeindsatsen er at følge op og fastholde dialogen med udenlandske virksomheder, som har etableret sig i Danmark ("aftercare"). Dette er for at sikre, at udenlandske virksomheder bliver integreret i de danske økosystemer og fastholder aktiviteter og arbejdspladser i Danmark. Indsatsen sikrer samtidig, at Invest in Denmark kan hjælpe en etableret virksomhed med at udvide sine aktiviteter i Danmark.

Oftest spiller særligt kommuner og klyngeorganisationer en vigtig rolle i kontakten til de etablerede udenlandske virksomheder i Danmark, idet de har den største viden om tilstedeværende virksomheders aktiviteter – og eventuelle muligheder eller udfordringer for virksomheden. Indsatsen er derfor afhængig af et tæt, løbende samarbejde med lokale aktører.

Formålet med den løbende dialog med udenlandske virksomheder, der har valgt at etablere sig i Danmark, er at fastholde de udenlandske virksomheders bidrag til udviklingen af danske styrkepositioner. Dermed bidrager den fokuserede indsats relateret til aftercare-services ikke kun til at fastholde udenlandske virksomheders aktiviteter og arbejdspladser, men også til at opbygge robuste økosystemer, der kan imødegå aktuelle udfordringer og fremtidige usikkerheder.

Invest in Denmarks aftercare-services skal ikke forvride konkurrencen til fordel for de udenlandske virksomheder.

KONKRET TILTAG

Invest in Denmark udarbejder en mere systematiseret tilgang til aftercare-aktiviteter. Aktivitetskataloget vil bl.a. omfatte:

- *Et årligt spørgeskema til allerede etablerede udenlandske virksomheder, som Invest in Denmark har hjulpet. Dette skal ske med henblik på at målrette aftercare-indsatsen samt sikre, at de nyetablerede udenlandske virksomheder bliver integreret i de danske økosystemer og dansk erhvervsliv.*
- *Et årligt møde for udenlandske virksomheder, som Invest in Denmark har bistået, med fokus på danske rammevilkår.*



4 **INVESTERINGER, DER STYRKER DANMARKS ROBUSTHED**

Danmark skal være rustet til at imødegå aktuelle og fremtidige udfordringer og usikkerheder. Investeringsfremmeindsatsens bidrag til robustgørelsen af Danmark udføres inden for de fire udvalgte fokusområder. Det betyder, at Invest in Denmark arbejder for at tiltrække investeringer, der styrker Danmarks forsyningsikkerhed og kapacitet inden for bl.a. innovativ medicin, kritiske teknologier og grøn energi. Samtidig tiltrækker Invest in Denmark udenlandsk kapital, som understøtter vækst og fastholdelse af kritiske virksomheder og produktion i Danmark.

Invest in Denmark tiltrækker investeringer, der bidrager til at

SIKRE FREMTIDENS SUNDHEDSVÆSEN

Vores fælles velfærd står over for udfordringer. Danmark står over for en mangel på sundhedsfagligt personale og samtidig stiger antallet af ældre og skrøbelige patienter støt. En del af løsningen på at omstille og robustgøre det danske sundhedsvæsen er at implementere ressourcebesparende teknologier og nye, mere effektive behandlingsformer. Med udenlandske investeringer følger bl.a. nye innovative produkter og tjenesteydelser, der kan styrke sundhedsvæsenets transformation.

Invest in Denmark arbejder målrettet på at tiltrække udenlandske life science-virksomheder, der kan gearere det danske sundhedsvæsen til at møde morgendagens patienter og borgere med bedst mulige sundheds-tilbud. Den tætte dialog med interessenter i life science-industrien skal sikre et match mellem de danske behov og de udenlandske investeringer.

SIKRE DIGITAL INFRASTRUKTUR OG ØGE SAMFUNDROBUSTHED

Danmark er et af verdens mest digitale samfund og har derfor et stærkt digitalt udgangspunkt. Det skal der aktivt bygges videre på for at kunne imødegå aktuelle og fremtidige udfordringer.

På den ene side skal teknologiens mange muligheder udnyttes til at effektivisere opgaveløsning alle steder i samfundet og frigøre arbejdskraft. På den anden side skal det sikres, at teknologien bliver udviklet og anvendt på ansvarlig vis.

Invest in Denmark tiltrækker investeringer inden for nye teknologier, som kan medvirke til, at Danmark kan håndtere nye sårbarheder og trusler. Det er afgørende for vores digitale samfund, at vi øger modstandsdygtigheden i Danmarks kritiske, digitale infrastruktur. Med ophævelsen af forsvarsforbeholdet og et øget trusselsbillede betyder øget robusthed også et stærkt og moderne forsvar og en stærk forsvarsindustri.

Derfor arbejder Invest in Denmark målrettet med tiltrækning og forankring af leverandører af forsvarsmateriel og dual-use-teknologi.

SIKRE FRIGØRELSE AF FOSSILE BRÆNDSTOFFER

Klimaforandringer påvirker vores samfund og får yderligere konsekvenser i fremtiden. Regeringen har en ambition om, at Danmark skal være uafhængig af kul, olie og gas i 2045. Derfor skal energiforsyningen omstilles, så den er baseret på vedvarende energikilder. Uafhængigheden vil øge den danske forsynings-sikkerhed, gøre den danske økonomi mere robust over for svingende priser på olie og gas og bidrage til at nedbringe drivhusgasudledningerne.

Udenlandske investeringer bidrager til at fremme vedvarende energi, energieffektivitet og mindsker afhængigheden af fossile brændstoffer, øger forsynings-sikkerheden og reducerer udledningen af CO₂ og andre drivhusgasser.

KONKRET TILTAG

Invest in Denmark skal udvikle et værktøj til at vurdere, hvorvidt en investering bidrager til robustgørelsen af Danmark.



Investeringscreeningsloven

Fremtiden rummer bredere sikkerhedspolitiske udfordringer som f.eks. cyber- og hybrid krigsførelse, spionage, afledte effekter fra klimakrisen, uønsket teknologioverførsel, pandemier og naturkatastrofer. Foruden fokuset på at tiltrække investeringer, der bidrager til robustgørelsen af Danmark, kræver robustgørelsen også bl.a. øget diversificering af kritiske forsyningskæder, styrkelse af hjemlig produktion, beskyttelse af kritisk infrastruktur samt kontrol med eksport og investeringer for at undgå uønsket teknologioverførsel.

Invest in Denmark opererer under investerings-screeningsloven i arbejdet med at tiltrække udenlandske investeringer. Formålet med investerings-screeningsloven er at forhindre, at udenlandske direkte investeringer og særlige økonomiske aftaler kan udgøre en trussel mod den nationale sikkerhed eller offentlige orden i Danmark.

KONKRET TILTAG

Invest in Denmark skal udvikle og implementere en procedure med henblik på at kunne gennemføre en tidlig afdækning af eventuelle risici i de konkrete investeringsprojekter.



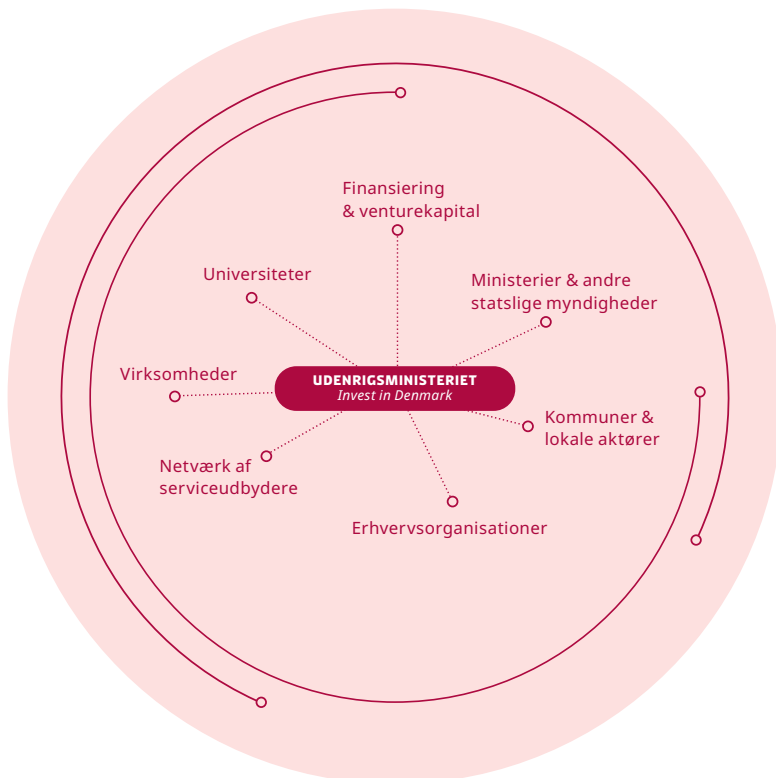
SAMARBEJDE OG ROLLEFORDELING

Investeringsfremmeindsatsens succes afhænger af et tæt samarbejde med statslige, kommunale og private aktører, herunder kommuner, klynger, brancheorganisationer, markedsføringskonsortier, vidensinstitutioner og ministerier. Et tæt partnerskab sikrer, at kundens behov bliver mødt, samtidig med at der skabes de bedst mulige resultater for Danmark.

Det er afgørende i dialogen med investoren, at der er en klar rollefordeling, således at udenlandske investorer modtages og behandles professionelt. Invest in Denmark er bindeleddet mellem den udenlandske investor og øvrige aktører i Danmark. Invest in Denmark har således ansvaret for at sikre den internationale markedsføring over for udenlandske investorer og koordinere indsatsen med de relevante markedsføringskonsortier, kommuner, klyngeorganisationer, brancheorganisationer mv. Dermed sikres en ensartet og professionel dialog med virksomheder.

FIGUR 3

Samspillet i tiltrækning af udenlandske investeringer



KONKRET TILTAG

Invest in Denmark tager initiativ til at etablere et rådgivende forum bestående af udvalgte kommuner og samarbejdspartnere. Formålet er at skabe et strategisk forum med henblik på at styrke og målrette investeringsfremmeindsatsen.



WHOLE-OF-TILGANG

Den nationale investeringsfremmeindsats fordrer og styrkes af en helhedsorienteret tilgang på tværs af centraladministrationen samt øvrige aktører på nationalt og kommunalt niveau.

Statslige aktører

Invest in Denmark skal fortsætte dialogen med andre ministerier på områder af relevans for den nationale investeringsfremmeindsats. Dialogen sikrer, at relevante strategier og handleplaner afspejler potentielle investeringsfremmevinkler, samt at udviklingen af rammevilkår, der relaterer sig til arbejdet med at tiltrække udenlandske investeringer, forholder sig til de udenlandske investorers oplevelser af disse.

Operationelt betyder dette, at Invest in Denmark skal sikre, at når udenlandske virksomheder inden for f.eks. life science-industrien står over for en udfordring i investeringsprocessen, f.eks. relateret til godkendelser, myndighedstilladelser og talenttiltrækning, skal Invest in Denmark videreformidle dette til Indenrigs- og Sundhedsministeriet, Erhvervsministeriet, Udlændinge og Integrationsministeriet og andre relevante ministerier.

Danske rammevilkår

Danmarks unikke rammevilkår medvirker til, at Danmark ligger i top på global konkurrenceevne og er et attraktivt marked.

Dog er etablering af forretningsaktiviteter ikke uden udfordringer, f.eks. relateret til den offentlige digitalisering, byggetilladelser, relevante arealer, visum eller oprettelse af bankkonto. Hvor det er relevant, introduceres den udenlandske investor til en dansk myndighedspart eller til private rådgivere. Invest in Denmark arbejder sammen med en række advokater, revisorer, rekrutteringsvirksomheder og konsulenthuse, der kan bistå den udenlandske investor i sin etablering i Danmark.

KONKRET TILTAG

Invest in Denmark vil systematisere den viden, der er relateret til udenlandske investorers oplevelser af de danske rammevilkår samt videreformidlingen til relevante ministerier, kommuner mv. med henblik på at gøre det så smidigt og attraktivt som muligt for potentielle investorer at investere i Danmark.



Øvrige aktører

Lov om erhvervsfremme lægger op til, at kommuners investeringsfremmeindsatser sker i et tæt samarbejde med den højt specialiserede statslige investeringsfremmeindsats. Derfor har Invest in Denmark et tæt samarbejde om investeringsfremme med de aktører på tværs af Danmark, der har et lokalt fokus, herunder Copenhagen Capacity, Business Lolland-Falster, Invest in Odense, Business Esbjerg, Business Århus og Invest in Aalborg.

Copenhagen Capacity

Copenhagen Capacity er den regionale investeringsfremmeorganisation for Greater Copenhagen regionen. Invest in Denmark og Copenhagen Capacity har indgået en resultatkontrakt om Copenhagen Capacitys investeringsfremmeindsats, der er tilrettelagt inden for rammerne af den nationale strategi for investeringsfremme. Samarbejdet mellem Invest in Denmark og Copenhagen Capacity betyder bl.a., at Copenhagen Capacity ikke har egne medarbejdere placeret i udlandet, og at markedsføring af investeringsmulighederne i Greater Copenhagen koordineres med Invest in Denmark.

Invest in Denmarks viden og rådgivning er således baseret på dialogen med et bredt nationalt, regionalt og lokalt netværk. Der skal skabes et endnu bedre kendskab til aktørlandskabets indsatser, styrker, lokale rammevilkår og kompetencer for at skabe et overskueligt og effektivt samlet tilbud til udenlandske investorer.

Det er afgørende for Invest in Denmarks evne til at hjælpe danske aktører med at tiltrække investeringer, at der ydes ærlig rådgivning og værnes om fortroligheden. Invest in Denmark kommunikerer transparent i sager, hvor Invest in Denmark inddrages af flere aktører, der måtte føre en dialog med samme udenlandske investor.

KONKRET TILTAG

Invest in Denmark vil tage initiativ til at afholde et årligt dialogmøde med kommunerne fra hele Danmark.



HANDLINGSKATALOG



Invest in Denmark vil årligt afrapportere på fremdriften i opnåelsen af målene fastsat i tilknytning til de fire overordnede strategiske prioriteter.



Tre ud af fire investeringsprojekter skal være teknologi- og videnstunge frem mod 2027.



Invest in Denmark skal videreudvikle værktøjet for bæredygtigheds-evalueringer, således at det afspejler alle seks miljømæssige objekter i EU-taksonomien.

Invest in Denmark vil frem mod 2027 øge målsætningen til, at 50 pct. af det overordnede mål for antal investeringsprojekter skal være bæredygtige.

Set i lyset af de nye EU-krav, der indføres i de kommende år på bæredygtighedsrapportering, vil Invest in Denmark styrke sit netværk af eksterne rådgivere, der kan bistå udenlandske virksomheder med vejledning om ESG-strategi og -afrapportering.



Invest in Denmark bidrager til jobskabelse i hele Danmark. Mindst 10 pct. af den samlede jobskabelse skal ske i hver af de fem danske regioner.



Invest in Denmark udarbejder en mere systematiseret tilgang til aftercare-aktiviteter. Aktivitetskataloget vil bl.a. omfatte:

Et årligt spørgeskema til allerede etablerede udenlandske virksomheder, som Invest in Denmark har hjulpet. Dette skal ske med henblik på at målrette aftercare-indsatsen samt sikre, at de nyetablerede udenlandske virksomheder bliver integreret i de danske økosystemer og dansk erhvervsliv.

Et årligt møde for udenlandske virksomheder, som Invest in Denmark har bistået, med fokus på danske rammevilkår.



Invest in Denmark skal udvikle et værktøj til at vurdere, hvorvidt en investering bidrager til robustgørelsen af Danmark.



Invest in Denmark skal udvikle og implementere en procedure med henblik på at kunne gennemføre en tidlig afdækning af eventuelle risici i de konkrete investeringsprojekter.



Invest in Denmark tager initiativ til at etablere et rådgivende forum bestående af udvalgte kommuner og samarbejdspartnere. Formålet er at skabe et strategisk forum med henblik på at styrke og målrette investeringsfremmeindsatsen.



Invest in Denmark vil systematisere den viden, der er relateret til udenlandske investorers oplevelser af de danske rammevilkår samt videreformidlingen til relevante ministerier, kommuner mv. med henblik på at gøre det så smidigt og attraktivt som muligt for potentielle investorer at investere i Danmark.



Invest in Denmark vil tage initiativ til at afholde et årligt dialogmøde med kommunerne fra hele Danmark.



INVEST IN DENMARK

Asiatisk Plads 2
DK-1448 Copenhagen K
Denmark

Tel +45 33 92 00 00
invest@um.dk



www.investindk.com